



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

Společnosti

## Silnice LK a.s.

za účetní období  
od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023

Název účetní jednotky:	<b>Silnice LK a.s.</b>
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	28746503

## Obsah

<b>1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI .....</b>	<b>4</b>
1.1. Základní údaje o společnosti .....	4
1.2. Předmět podnikání .....	4
1.3. Předmět činnosti společnosti .....	5
1.4. Certifikace kvality .....	5
<b>2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2023 – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI .....</b>	<b>6</b>
2.1 Plán tržeb 374.318 tis. Kč (bez DPH).....	6
2.2 Plán personálních nákladů 2023 vyhodnocení (nárůst výdajů na mzdy o cca 14 mil. Kč oproti plánu)..	7
2.3 Plán investic 116.630 tis. Kč .....	7
2.4 Podnikatelský plán Silnice LK, a.s. pro období 2023 a jeho plnění.....	7
2.5. Cíle představenstva pro 2023 a jejich hodnocení.....	10
2.6. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2023 .....	11
<b>3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ .....</b>	<b>12</b>
3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období.....	12
3.2. Základní personální ukazatele .....	12
<b>4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ .....</b>	<b>14</b>
4.1. Vydané cenné papíry .....	14
4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby.....	14
4.3. Orgány společnosti .....	15
<b>5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY .....</b>	<b>17</b>
5.1. Ovládající osoba.....	17
5.2. Ovládaná osoba .....	17
5.3. Propojené osoby.....	17
5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou .....	17
5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami .....	18
5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami.....	18
<b>6. ZHODNOCENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ 2023.....</b>	<b>19</b>
6.1. Výsledky hospodaření období 2023 a zhodnocení finanční pozice.....	19
6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů.....	19
6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací.....	20
6.4. Výkony zimní údržby 11/2022 - 4/2023 .....	21
6.5. Výkon běžné letní údržby.....	22
6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....	23

6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2023 .....	25
6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté).....	26
6.9. Investice provedené společností v účetním období 2023.....	26
<b>7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI .....</b>	<b>27</b>
7.1. Společenská odpovědnost .....	27
7.2. Vědecká a edukační činnost.....	27
<b>8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ .....</b>	<b>28</b>
<b>9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU .....</b>	<b>30</b>
9.1. Předseda představenstva.....	30
9.2. Místopředseda představenstva.....	30
9.3. Člen představenstva .....	30
<b>10. PŘÍLOHY .....</b>	<b>30</b>
10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2023.....	30
10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2023 za účetní období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023 .....	30
10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023 .....	30

## 1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

### 1.1. Základní údaje o společnosti

<b>Název obchodní firmy:</b>	<b>Silnice LK a.s.</b>
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Sídlo:</b>	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonce nad Nisou
<b>IČ:</b>	28746503
<b>DIČ:</b>	CZ28746503
<b>Zápis v OR:</b>	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197 společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
<b>Kontakt:</b>	488 043 235, <a href="mailto:info@silnicelk.cz">info@silnicelk.cz</a>

**Výroční zpráva** je zpracována v souvislosti s účetní závěrkou společnosti sestavenou ke dni 31. 12. 2023, která se vztahuje k účetnímu období kalendářního roku od **1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (účetní období 2023)**.

Společnost Silnice LK a.s. (dále i jako „**společnost**“ nebo „**Silnice LK**“) byla založena rozhodnutím Libereckého kraje se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508 a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011 ze dne 21. 6. 2011.

Společnost Silnice LK a.s. byla v účetním období 2023 ovládanou společností ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále i jako „**Zákon o obchodních korporacích**“). Ovládající osobou je **Liberecký kraj**, který má k 31. 12. 2023 v držení **100 % akcií společnosti Silnice LK a.s.**

Společnost Silnice LK a.s. nemá ke dni 31. 12. 2023 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

### 1.2. Předmět podnikání

#### **Živnostenské oprávnění č. 1**

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

#### **Živnostenské oprávnění č. 2**

Opravy silničních vozidel

#### **Živnostenské oprávnění č. 3**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

#### **Živnostenské oprávnění č. 4**

Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 2,5 tuny a nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí

#### **Živnostenské oprávnění č. 5**

Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů

### **1.3. Předmět činnosti společnosti**

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní zabezpečení silniční sítě (oprava výtluků, propustků, mostků apod.)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů správců komunikací či objednatelů
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### **1.4. Certifikace kvality**

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována v souladu s požadavky:

- ČSN EN ISO 9001:2016 Systémy managementu kvality
- ČSN EN ISO 14001:2016 Systémy environmentálního managementu
- ČSN ISO 45001:2018 Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Tyto certifikáty platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

## 2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2023 – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI

### 2.1 Plán tržeb 374.318 tis. Kč (bez DPH)

Klíčovým ekonomickým cílem Silnic LK pro období 2023 bylo dosažení potřebného objemu Tržeb 374 318 750 Kč bez DPH, jež byly schopny vygenerovat dostatečnou Hrubou marži k pokrytí očekávaných Fixních a režijních nákladů, které byly vyvolané potřebou společnosti Silnice LK, zejména v pokrytí výkonových nákladů společnosti, plánovaných investic a oprav a personálních nákladů, s tímto rozdělením podílu tržeb.

*Základní podnikatelský plán tržeb ze dne 18.4.2023*

Základní podnikatelský Plán Tržeb	2023
V Kč bez DPH	01.01. 2023 – 31.12.2023
Zimní údržba BÚ LK	117 518 750
Letní údržba BÚ LK	206 500 000
Zakázky LK nad rámec BÚ (In – house: mosty, propustky atd.)	7 000 000
Zimní údržba I. třídy + BESIP	9 000 000
Letní údržba I. třídy	16 000 000
I. třídy stromoví	4 000 000
I. třídy ocelová svodidla	800 000
Externí zákazníci	10 000 000
Prodej zboží	3 500 000
<b>Plán tržeb (Výkonů) CELKEM</b>	<b>374 318 750</b>

Při schvalování podnikatelského plánu v 04/2023, byl kladen velký důraz Radou Libereckého kraje zejména na dodržení a splnění plánovaného PVP a zároveň zlepšení komunikace nabízených služeb společnosti obcím Libereckého kraje a zvýšení podílu externích zakázek na obratu společnosti právě v tomto segmentu trhu.

## 2.2 Plán personálních nákladů 2023 vyhodnocení (nárůst výdajů na mzdy o cca 14 mil. Kč oproti plánu)

V oblasti mezd pracovala společnost v tomto roce s nárůstem tarifních mezd dělnických profesí a THP pracovníků o cca 1000–1500 Kč/měsíc, což v samotném důsledku znamenalo 5% navýšení mezd.

Dalšími důležitými faktory překročení plánu, byly zejména výše nenárokových kvartálních odměn, vyplácených v důsledku nárůstu externích zakázek a časového fondu zaměstnanců při plnění plánu. Dále pak mimořádné odměny za kalamiční začátek zimy a přesčasové plnění.

Plán personálních nákladů	Plán												SOUČET
	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	
	11 247	10 634	13 307	9 010	8 991	13 122	9 084	9 323	13 098	8 625	13 722	9 622	129 789
521 - Hrubé mzdy	7 812	7 350	9 231	6 115	6 070	9 099	6 227	6 394	9 057	5 821	9 500	6 500	89 177
523 - Odměny členů orgánů	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	302	3 624
524 - Odvody	2 694	2 547	3 222	2 206	2 185	3 208	2 218	2 306	3 185	2 088	3 500	2 300	31 658
525 - Úrazové pojištění	0	0	123	0	0	109	0	0	115	0	0	120	467
527 - Strapenky a příspěvek stravování (+Cestovné 512), penz. Přípojištění	439	436	429	387	435	404	338	321	439	418	420	400	4 865
528 - Jiné sociální náklady	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Plán personálních nákladů	Plán												SOUČET
	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	
	11 247	10 634	13 307	9 010	8 991	13 122	9 084	9 323	13 098	8 625	13 722	9 622	129 789
	11 380	11 110	15 013	9 356	9 470	13 678	9 443	9 418	12 093	9 064	17 691	15 623	143 338
Rozdíl	-133	-476	-1 703	-347	-479	-557	-359	-94	1 006	-437	-3 969	-6 001	-13 549
	-1,18%	-4,47%	-12,80%	-3,85%	-5,33%	-4,24%	-3,95%	-1,01%	7,68%	-5,06%	-28,92%	-62,37%	-10,44%

Plán personálních nákladů	Skutečnost: data v účetní evidenci												SOUČET
	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	
	11 380	11 110	15 013	9 356	9 470	13 678	9 443	9 418	12 093	9 064	17 691	15 623	143 338
521 - Hrubé mzdy	7 825	7 599	10 426	6 319	6 363	9 430	6 468	6 398	8 281	6 088	12 527	9 525	97 250
523 - Odměny členů orgánů	302	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	3 624
524 - Odvody	2 745	2 679	3 608	2 248	2 294	3 317	2 305	2 287	2 949	2 186	4 365	3 801	34 785
525 - Úrazové pojištění			144	0	0	124	0	0	119	0	0	157	544
527 - Strapenky a příspěvek stravování (+Cestovné 512), penz. Přípojištění	508	495	496	453	476	471	333	396	407	455	462	480	5 434
528 - Jiné sociální náklady													0

## 2.3 Plán investic 116.630 tis. Kč

Plán investic pro období 2023 předpokládá provedení investic do techniky v objemu 56 mil. Kč bez DPH, tj. v objemu cca 50 % plánovaných investic a odpovídá ročním odpisům společnosti.

Investice byly navrženy/plánovány tak, aby především směřovaly do:

- do zanedbaného skladového hospodářství (sklady a bencalory), **splněno**
- zabezpečení techniky pro nové stavební zakázky, velkoplošné opravy a běžnou údržbu **splněno**
- do revitalizace areálu Sosnová, do projektů úspor energií na jednotlivých střediscích a oprav historicky podfinancovaného majetku, zejména objektů jednotlivých středisek **splněno**
- potřebné obnovy techniky za účelem snižování nákladů na opravy a údržbu (nákup 3 ks nových nosičů) **splněno**
- veškeré investice byly financovány z vlastních zdrojů společnosti **splněno**

## 2.4 Podnikatelský plán Silnice LK, a.s. pro období 2023 a jeho plnění

**Splnění Plánu tržeb společnosti na 112 % tzn. 419.026 tis. Kč (bez DPH)**

- společnost Silnice LK a.s. hospodařila v kalendářním roce 2023 se **Ziskem 27.790 tis. Kč** při výnosech **427.395 tis. Kč** a nákladech **399.605 tis. Kč**
- struktura Výnosů společnosti: tržby z výkonů **419.026 tis. Kč**, ostatní provozní výnosy **5.461 tis. Kč**, úroky a kurzovní zisky **2.907 tis. Kč**

**Zvýšení objemu tržeb bylo zapříčiněno zejména:**

- splněním plánu *externích zakázek obce na 180 %* (18 313 333 Kč)
- navýšením plánu *PVP BLÚ pro výspravy na 104 %* (215 267 915 Kč)
- *zimní výkony* zejména v období 11,12/2023 46 zásahových dní
- splnění dodatečných výkonů prací *pro ŘSD (BLÚ, Z.Ú., Stromoví) 153 %*

**Vyhodnocení Podnikatelského plánu – plánu tržeb pro období 2023 bez DPH**

	<b>Predikce 2023</b>	<b>Realita 2023</b>
<b>Základní podnikatelský Sílnice LK: Plán Tržeb v Kč bez DPH</b>	01.01. 2023 – 31.12.2023	01.01. 2023 – 31.12.2023
Zimní údržba LK	117 518 750	133 261 206
Letní údržba LK	206 500 000	215 267 915
Zakázky LK nad rámec BÚ (In – house: mosty, propustky atd.)	7 000 000	7 457 975
Zimní údržba I. třídy + BESIP	9 000 000	15 780 141
Letní údržba I. třídy	16 000 000	18 442 468
I. třídy stromoví	4 000 000	6 775 549
I. třídy ocelová svodidla	800 000	0
Externí zákazníci	10 000 000	18 313 333
Prodej zboží	3 500 000	3 727 849
<b>Plán Tržeb (Výkonů) CELKEM</b>	<b>374 318 750</b>	<b>419 026 437</b>

- Nárůst Tržeb vede k významně vyšší Hrubé marži, která je potřebná k pokrytí Fixních nákladů.

Z předpokládaného plánu podílu tržeb, 85 % prostředky Libereckého kraje příkazní smlouvy a jejich dodatků a 15 % tržeb z externích odběratelů, lze považovat za **výtečný výsledek zvýšení podílu externích zakázek na 17 %**. Důkaz velkého progresu společnosti fungovat v konkurenčním prostředí a oboru a zároveň potvrzuje zlepšenou komunikační a marketingovou schopnost společnosti. I přes navýšení PVP na 104 % BLÚ a 133 % ZÚ, SE SNÍŽIL PODÍL Z 85 % NA 83 %. Jinými slovy Společnost je úspěšná v konkurenčním prostředí a je schopna plnit nabízené služby na trhu, a to zejména uspokojovat potřeby malých obcí.



Finanční plán 2023													Realizace 2023	2023	2023
	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	Realizace 2023	2023	2023
KSS UK - BLU	1 000 000	1 000 000	5 000 000	20 000 000	37 000 000	34 000 000	24 000 000	25 500 000	33 000 000	24 000 000	6 000 000	1 000 000	208 500 000	208 500 000	rozpočet BLU
KSS UK - ZU Jediné výkony	22 000 000	18 000 000	8 000 000										55 500 000	55 500 000	rozpočet ZU1
KSS UK - ZU paušál	15 380 650	15 380 650	7 938 400										62 018 750	62 018 750	
1. TRÍLY STROMKOVÍ		500 000	1 000 000										4 000 000	4 000 000	
1. TRÍLY BLU		2 500 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	16 000 000	16 000 000	
1. TRÍLY ZU+RESIP		2 500 000	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	1 000 000	2 500 000	9 000 000	9 000 000	
1. TRÍLY SVODIDLA		2 000 000											800 000	800 000	
Úsek STU Imhouse zatekliv + SSČ		2 000 000											7 000 000	7 000 000	
Externí - ostatní odhazovací		1 000 000	500 000	500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000	10 000 000	10 000 000	
Prodej zboží	1 000 000	1 000 000	500 000										3 500 000	3 500 000	
Prodej zboží	43 880 650	37 880 650	24 984 400	23 700 000	35 700 000	38 500 000	28 500 000	30 200 000	37 200 000	28 000 000	10 458 400	28 500 650	324 318 750	324 318 750	
<b>Total Měsíc</b>	<b>43 880 650</b>	<b>37 880 650</b>	<b>24 984 400</b>	<b>23 700 000</b>	<b>35 700 000</b>	<b>38 500 000</b>	<b>28 500 000</b>	<b>30 200 000</b>	<b>37 200 000</b>	<b>28 000 000</b>	<b>10 458 400</b>	<b>28 500 650</b>	<b>324 318 750</b>	<b>324 318 750</b>	
<b>Total Kumulované</b>	<b>31 880 650</b>	<b>81 763 300</b>	<b>106 697 700</b>	<b>130 397 700</b>	<b>146 697 700</b>	<b>204 599 700</b>	<b>233 099 700</b>	<b>263 299 700</b>	<b>300 499 700</b>	<b>328 499 700</b>	<b>347 839 100</b>	<b>374 518 750</b>			

### Finanční plnění 2023

Datum odečtu tržeb	Finanční plnění 2023												CELKEM PŘÍJMI	Realiz. plán vs skutečnost	Plnění v %
	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	CELKEM PŘÍJMI	Realiz. plán vs skutečnost	Plnění v %
KSS UK - BLU	5 705 640	2 977 690	6 941 280	21 192 905	35 608 251	33 433 064	19 067 727	24 870 059	26 795 443	27 248 000	7 943 716	3 584 131	215 267 915	8 767 915	100%
KSS UK - ZU Jediné výkony	17 579 171	14 613 750	10 010 528	385 338	0	0	0	0	0	0	11 388 854	19 800 767	73 728 406	18 238 405	133%
KSS UK - ZU paušál	45 380 650	13 877 000	7 442 250	0	0	0	0	0	0	0	7 442 250	15 380 650	59 522 900	-1 405 954	96%
1. TRÍLY STROMKOVÍ	1 231 072	745 327	1 862 898	835 404	141 464	0	0	0	7 930	810 854	922 245	149 617	6 775 549	2 775 549	168%
1. TRÍLY BLU	331 098	47 075	362 649	2 531 286	3 053 422	1 557 540	1 672 241	1 570 615	2 266 838	4 392 768	980 317	156 620	18 442 468	2 442 468	115%
1. TRÍLY ZU+RESIP	2 769 479	2 717 133	2 756 042	245 424	243 053	224 963	228 216	254 249	233 807	240 912	2 367 781	3 419 082	15 780 141	6 780 141	175%
1. TRÍLY SVODIDLA	0	0	555 837	0	237 450	3 415 334	2 005 749	0	246 678	0	987 178	0	7 467 975	457 975	107%
Ekterní - ostatní odhazovací	217 683	116 052	363 190	217 295	1 627 882	1 505 581	1 205 643	1 888 334	3 776 271	4 360 741	2 043 343	964 317	31 313 333	3 313 333	183%
Prodej zboží	825 773	830 734	166 744	120 707	97 540	36 004	18 870	97 892	17 896	182 643	475 503	690 544	3 727 846	277 846	107%
Dodávká položka - nefakturované výkony	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Měsíc</b>	<b>44 060 645</b>	<b>35 924 760</b>	<b>30 521 139</b>	<b>25 478 354</b>	<b>41 006 063</b>	<b>39 872 486</b>	<b>24 276 733</b>	<b>28 728 630</b>	<b>33 344 653</b>	<b>36 635 918</b>	<b>34 561 187</b>	<b>44 288 727</b>	<b>410 016 417</b>	<b>44 207 587</b>	<b>112%</b>
<b>Total Kumulované</b>	<b>44 060 645</b>	<b>79 985 328</b>	<b>110 506 468</b>	<b>135 984 840</b>	<b>176 990 903</b>	<b>216 863 389</b>	<b>241 140 122</b>	<b>269 898 747</b>	<b>303 243 605</b>	<b>340 179 573</b>	<b>374 740 710</b>	<b>419 028 437</b>	<b>1 111 910</b>		

Ukážka finanční výnosy	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	CELKEM PŘÍJMY
Ukážka finanční výnosy	44 060 645	35 924 760	30 521 139	25 478 354	41 006 063	39 872 486	24 276 733	28 728 630	33 344 653	36 635 918	34 561 187	44 288 727	410 016 417
Ukážka finanční výnosy	44 060 645	35 924 760	30 521 139	25 478 354	41 006 063	39 872 486	24 276 733	28 728 630	33 344 653	36 635 918	34 561 187	44 288 727	410 016 417
Ukážka finanční výnosy	44 060 645	35 924 760	30 521 139	25 478 354	41 006 063	39 872 486	24 276 733	28 728 630	33 344 653	36 635 918	34 561 187	44 288 727	410 016 417

OSTATNÍ VÝNOSY	1/2023	2/2023	3/2023	4/2023	5/2023	6/2023	7/2023	8/2023	9/2023	10/2023	11/2023	12/2023	CELKEM PŘÍJMY
Ostatní provozní výnosy (prodej DPHM, prodej materiálu - ostatní finanční výnosy (uroky, kurzové zisky, ...))	898 577	271 934	708 564	110 987	276 013	1 134 496	209 182	587 734	980 745	371 004	483 643	1 157 383	5 461 106
Ostatní provozní výnosy (prodej DPHM, prodej materiálu - ostatní finanční výnosy (uroky, kurzové zisky, ...))	898 577	271 934	708 564	110 987	276 013	1 134 496	209 182	587 734	980 745	371 004	483 643	1 157 383	5 461 106

CELKEM PŘÍJMY 2023 427 395 471

## 2.5. Cíle představenstva pro 2023 a jejich hodnocení

- naplnění plánu tržeb BLÚ PVP z 95 % (váha hodnocení 10 %)  
**plán splněn na 104 %**
- realizace plánu investic výstavba školícího centra Sosnová, oprava středisek Liberec, Semily, Česká Lípa (STÚ zima 2023), oprava střech pro FVE, Nová kotelna středisko Liberec, příprava projektů revitalizace Semily, Vysoké nad Jizerou (25 %)  
**plán splněn**
- překročení plánu tržeb externích zakázek (25 %)  
**plán splněn na 180 %**
- zlepšení komunikace nabízení portfolia služeb BLÚ a ZÚ pro obce Libereckého kraje (15 %)  
**plán splněn 100 %**
- cenové nabídky na Rámcové smlouvy ŘSD BLÚ a KOSENÍ (10 %)  
**plán splněn 100 % + úspěšnost**
- navázání spolupráce se školami Libereckého kraje – silničář, THP pracovníci ZÁPAD i Východ (7,5 %)  
**plán splněn 130%**
- vysoutěžení a nákup techniky dle plánu investic (7,5 %)  
**plán splněn 100%**

Z kapitoly 2 výše popsaného lze s určitostí konstatovat, že společnost Silnice LK a.s. pod vedením představenstva společnosti Ing. Petr Správka, Zdeněk Sameš, Ing. Petr Finkous splnila nad očekávání podnikatelský plán na **112 %** a ve všech svých aspektech i cíle představenstva na **116,2 %**.

Dále pak, z důvodu zvýšení ekonomické hodnoty společnosti v posledních třech účetních obdobích navrhuje představenstvo provést navýšení základního kapitálu společnosti Silnice LK a.s. z vlastních zdrojů. Tento návrh je v souladu se zněním Stanov společnosti, konkrétně článku 5., který pojednává o změnách základního kapitálu společnosti. Společnost navrhuje na základě zmíněného článku 5., bodu A. navýšit základní kapitál z vlastních zdrojů zvýšením nominální hodnoty stávajících akcií (2670 ks). Konkrétně bude využito prostředků uložených na účtu číslo „428100 – Fond rozvoje“ a účtu „431000 – Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení“ v celkové výši 100.125.000,- Kč. Tyto prostředky tvořené kladnými výsledky hospodaření jsou postupně proinvestovány ve prospěch obnovy investičního majetku, čímž je dosaženo objektivního navýšení hodnoty společnosti, které by se mělo odrazit také v základním kapitálu. Dané navýšení základního kapitálu je vázáno schválením valné hromady a bude navrženo a připraveno na květnové jednání Rady Libereckého kraje.

Základní kapitál před změnou:	267.000.000,- Kč
Převedení z fondu rozvoje:	80.000.000,- Kč
Převedení z VH účetního období 2023:	20.125.000,- Kč
<b>Celkem navýšení ZK:</b>	<b>100.125.000,- Kč</b>
<b>Základní kapitál po změně:</b>	<b>367.125.000,- Kč</b>
<hr/>	
Nominální hodnota 1 akcie před změnou:	100.000,- Kč
Navýšení nominální hodnoty 1 akcie:	37.500,- Kč
<b>Nominální hodnota 1 akcie po změně:</b>	<b>137.500,- Kč</b>

Lze tedy také konstatovat, že prací a přístupem představenstva společnosti se podařila hodnota společnosti Silnice LK a.s. zvýšit v nominální hodnotě akcie společnosti o **37,5 %**.

## 2.6. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2023

**Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni 31. 12. 2023 za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (účetní období 2023):**

- a) Účetním obdobím byl v minulých účetních obdobích tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok byl vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.
- b) V účetním období 2021/2022 bylo rozhodnuto vedením společnosti a schváleno usnesením dozorčí rady ze dne 29. 6. 2022 o přechodu na účetní období **kalendářního roku**.
- c) Účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 je prvním obdobím **kalendářního roku** po přechodu z období hospodářského roku v průběhu účetního období 2021/2022.

V účetní závěrce (Rozvaze a Výkazu zisku a ztráty), **sestavené ke dni 31. 12. 2023** jsou v návaznosti na účetní zásadu stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období **data předchozí účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2022 (prodlouženého hospodářského roku přechodem na kalendářní rok v délce trvání 15 měsíců)**.

### 3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období kalendářního roku 2023 skončilo se ziskem ve výši 27.790 tis. Kč při dosažených výnosech 427.395 tis. Kč a celkových nákladech 399.605 tis. Kč. Z pohledu dosaženého hospodářského výsledku se jedná o nejlepší výsledek v historii společnosti. Hospodářský výsledek byl tažen zejména zlepšenou produktivitou práce společnosti, efektivním řízením provozu BLÚ na silnicích II. a III. tříd, silnicích I. tříd a zvýšeným podílem externích zakázek.

#### 3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023
Výnosy celkem	297 342	269 562	338 190	449 475	427 395
Náklady celkem	-301 214	-285 680	-313 597	-426 924	-399 605
Hospodářský výsledek po zdanění	-3 872	-16 118	24 593	22 551	27 790

\*15 měsíců

- Společnost vykázala k 31. 12. 2023 výsledek hospodaření ke zdanění 27.790 tis. Kč. Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšující a snižující základ daně a uplatněním daňových odpisů) je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč.

V jednotlivých účetních obdobích 2017/2018 až 2021/2022 není účtováno o změnách v odložené dani s dopady do výsledku hospodaření. Při sestavení účetní závěrky k 31. 12. 2023 byla vyčíslena odložená daňová pohledávka 17.389 tis. Kč, o níž v souladu se zásadou opatrnosti nebylo účtováno, neboť v současné době neexistuje významná pravděpodobnost, že tato odložená daňová pohledávka bude v budoucích obdobích amortizována proti budoucím ziskům a kladným daňovým základům.

#### 3.2. Základní personální ukazatele

Personální politika a způsob odměňování byly nastaveny tak, aby byla výrazně zohledněna příčinná souvislost mezi odměňováním a produktivitou práce. Personální náklady společnosti jsou jednou z klíčových oblastí, které mají velmi významný vliv na schopnost společnosti plnit řádně, včas a kvalitně své pracovní úkoly, a velice ovlivňují celkové roční provozní náklady společnosti a její následnou výkonnost.

#### Vývoj personálních nákladů v období 1. 10. 2018 – 31. 12. 2023

Vývoj Personálních nákladů v tis. Kč	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023
<b>Personální náklady (v tis. Kč)</b>	<b>109 237</b>	<b>109 297</b>	<b>113 639</b>	<b>150 876</b>	<b>140 289</b>
521 - Hrubé mzdy	76 262	76 443	79 175	104 657	97 250
523 - Odměny členů orgánů	3 450	3 405	4 124	5 730	5 326
524 - Odvody	27 092	27 067	27 911	37 307	34 785
525 - Úrazové pojištění	427	420	437	597	544
527 - Stravenky a příspěvek stravování, penz. připojištění	2 001	1 960	1 992	2 585	2 383
528 - Dárkové karty	5	2	0	0	0

\* 15 měsíců

Účetní období kalendářního roku 2023 se vyznačuje zvrácením tempa nárůstu počtu pracovníků a stabilizací. Jak je patrné z dosaženého hospodářského výsledku, společnost zlepšila i díky nové politice odměňování produktivitu a efektivitu práce. Celkový stav zaměstnanců je přitom sezónně ovlivněn výkonem zimní údržby komunikací, a to v období listopad až březen, kdy je navyšován o cca 30 zaměstnanců na pozicích řidičů a dispečerů (viz stav k 31. 12. 2023).

Stav fyz. počtu zaměstnanců	30.9.2019	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2023
Dělníci	141	145	146	147	158	150
Režijní pracovníci	19	17	14	16	15	14
Pomocně obslužný personál	7	6	1	1	1	1
THP	45	50	47	43	48 + 11*	46 + 11**
Členové orgánů společnosti	9	9	9	9	9	9
<b>CELKEM</b>	<b>221</b>	<b>227</b>	<b>217</b>	<b>216</b>	<b>242</b>	<b>231</b>

\*48 THP (44x HPP, 4x DPP/DPČ) + 11x sezonní THP      \*\* 46 THP (41x HPP, 5x DPP/DPČ) + 11x sezonní THP

#### Vývoj průměrných měsíčních výdělků v období 1. 10. 2018 – 31. 12. 2023

Období	Průměrný výdělek (dělnické profese)	Změna v %	Průměrný výdělek THP	Změna v %
2018/2019	29 048 Kč		41 677 Kč	
2019/2020	27 816 Kč	95,76 %	40 672 Kč	97,59 %
2020/2021	31 813 Kč	114,37 %	41 536 Kč	102,12 %
2021/2022	35 589 Kč	111,87 %	43 241 Kč	104,10 %
2023	40 166 Kč	112,86 %	47 928 Kč	110,84 %
<b>Celkem navýšení 2018-2023</b>	<b>11 118 Kč</b>	<b>138,27 %</b>	<b>6 251 Kč</b>	<b>115,00 %</b>

V posledních účetních obdobích bylo hlavním cílem vedení v personální oblasti valorizovat a vyrovnat průměrné mzdy výkonných pracovníků, které se tak podařilo lépe motivovat k pracovnímu výkonu a vyšší produktivitě napříč společností. Výše průměrných výdělků je ovlivněna: základní mzdou (tarifem), prací přesčas, vyplácenými příplatky a variabilními složkami vč. mezd a odměn.

## 4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ

### 4.1. Vydané cenné papíry

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8.2011.

#### Emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	2.000.000 Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2.000.000 Kč

#### Emise akcií (ke 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100.000,- Kč
Celkový objem emise:	5.000.000,- Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu ke 12. 9. 2011 činila 7.000.000 Kč

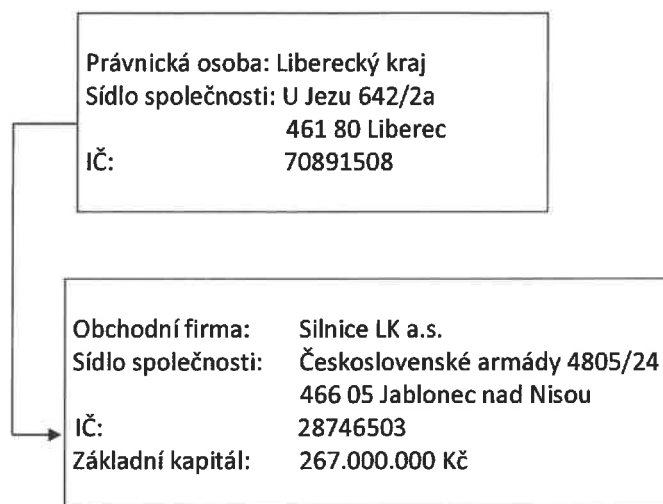
#### Emise akcií (k 1. 11. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2.600
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	260.000.000 Kč

Souhrnný emisní kurs činil 423.000.000 Kč. Rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260.000.000 Kč) představuje emisní ážio ve výši 163.000.000 Kč.

### 4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby

Společnost Silnice LK byla v účetním období 2023 ovládanou osobou ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 31. 12. 2023 v držení 100 % akcií ovládané osoby.



### 4.3. Orgány společnosti

#### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Její působnost vykonává Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnic LK, kterým je Liberecký kraj. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou závazných usnesení Rady Libereckého kraje.

Dozorčí rada Silnice LK vystupuje jako kolektivní kontrolní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní funkci vůči představenstvu společnosti (v některých dílčích oblastech svěřovaly stanovy společnosti do kompetence dozorčí rady i některé výkonné rozhodovací pravomoci). Výkon funkce člena dozorčí rady společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v r. 2014 uzpůsobeny Zákonu o obchodních korporacích a byly platné beze změny i pro období 2023. Společnost v období 2023 vyplatila na odměnách členům tohoto orgánu celkem **864 000 Kč**.

#### Členové dozorčí rady k 31. prosinci 2023:

<i>Dozorčí rada (6 členů)</i>	<i>k 31.12.2023</i>	<i>Jmenování do funkce (od – do)</i>
Předseda dozorčí rady	Mgr. Jaroslav Šída	28.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jiří Černý	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Ing. Petr Šimoník	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Hynek Vrabec	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Pavel Janoušek	27.4.2021 -

### **Představenstvo společnosti**

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který zajišťuje vedení společnosti a rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Za představenstvo jednájí navenek jménem společnosti vždy společně dva členové představenstva. Výkon funkce člena představenstva společnosti byl u všech jeho členů ve funkci před rozhodnutím Rady Libereckého kraje podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly u členů představenstva ve funkci před 11. 8. 2020, v r. 2014 uzpůsobeny zákonu o obchodních korporacích a byly v nezměněné podobě platné v účetním období 2023. Za účetní období 2023 společnost vyplatila členům představenstva na odměnách za výkon funkce člena představenstva celkem **3 139 500 Kč (bez bonusů)**.

#### **Členové představenstva ve funkci ke dni 31. prosince 2023:**

<i>Představenstvo (3členné)</i>	<i>k 31.12.2023</i>	<i>Funkce (od – do)</i>
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	13.4.2021- (ve funkci rovněž 12.8.2020 – 12.4.2021)
Místopředseda představenstva	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -

- S účinností ke dni 11. 11. 2020 byl členem představenstva zvolen Zdeněk Sameš, který ve funkci nahradil Ing. Josefa Jenička. Ten ze své funkce rezignoval ke dni 1. 9. 2020. Zdeněk Sameš působil jako vedoucí cestmistr na středisku Česká Lípa, a na návrh jmenování Ing. Petra Správky dne 13. 4. 2021 byl Zdeněk Sameš zvolen místopředsedou představenstva. Zdeněk Sameš je současně pověřen vedením provozního úseku. Rada Libereckého kraje dne 12.11.2023 obnovila mandát Zdeňka Sameše, jako člena představenstva.
- S účinností ke dni 13. 4. 2021 byl členem představenstva zvolen Ing. Petr Finkous, který v představenstvu nahradil Ing. Petra Šimoníka. Ing. Petr Finkous je současně pověřen vedením Stavebně technického úseku.



## 5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

### 5.1. Ovládající osoba

Právnícká osoba: **Liberecký kraj**  
Se sídlem na adrese: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec  
IČ: 70891508

### 5.2. Ovládaná osoba

Obchodní firma: **Silnice LK a.s.**  
Se sídlem na adrese: Československé armády 4805/24  
466 05 Jablonec nad Nisou  
IČ: 28746503  
Způsob ovládnání: ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

### 5.3. Propojené osoby

Příspěvková organizace: **Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.**  
Se sídlem na adrese: České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec  
IČ: 70946078  
Způsob propojení: ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace

### 5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v účetním období 2023 uzavřeny, či aktuálně platily tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33
- Darovací smlouva č. j. OLP/3255/2022 – finanční dar
- Smlouva o provedení stavby č. j. OLP/726/2021 – Silnice III/29037 Lučany nad Nisou, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/727/2021 – Silnice III/27244 Rynoltice, oprava propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1158/2021 – Silnice II/268 Nový Bor, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1 a 2
- Smlouva č. OLP/2028/2022, o centralizovaném zadávání poskytování telekomunikačních služeb
- Smlouva č. OLP/503/2022 – Silnice III/27243 Jitřava, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3739/2021 – Most ev.č. 278-008 Břevniště, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/631/2022 – Stavba Noviny pod Ralskem, místní komunikace na pozemku Libereckého kraje, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3740/2021 – Silnice II/278 Kotel, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3741/2021 – Silnice III/28310 Stružinec, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 2
- Smlouva č. OLP/5801/2018 o převodu práv a povinností z územního souhlasu
- Smlouva č. OLP/5537/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5539/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5540/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5541/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti

### **5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami**

V účetním období 2023 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti tyto smlouvy:

- Smlouvě č. 2012021, včetně dodatků č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budovy v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2019148, o nájmu prostor v areálu Liberec
- Smlouva č. 2023133, o nájmu kancelářských prostor ve školícím centru Sosnová

### **5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami**

V průběhu účetního období 2023 neučinila ovládaná osoba žádné jednání ve svůj prospěch, které by:

- a) Vedlo k uzavření smlouvy nevýhodné, nebo jakkoli nepřiměřeně zatěžující hospodaření Silnic LK.
- b) Znamenalo převod nebo přechod majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby (Silnice LK) zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv uvedených v čl. 5.4 a 5.5 proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající, a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky, a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.

## 6. ZHODNOCENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ 2023

### 6.1. Výsledky hospodaření období 2023 a zhodnocení finanční pozice

Hospodaření společnosti Silnice LK bylo v minulosti hodnoceno za účetní období, kterým byl tzv. hospodářský rok, jež představovalo účetní období vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích, vymezené vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku. V účetním období 2021/2022 bylo toto období přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců (tzn. od 1.10.2021 do 31.12.2022). Účetní období 2023 je tak prvním účetním obdobím kalendářního roku v délce trvání 12 měsíců.

- Důvodem pro uplatnění konceptu kalendářního roku bylo srovnání se zadavatelem zakázek údržby silnic (Krajská správa silnic Libereckého kraje), který uplatňuje účetní období kalendářního roku a dále čerpání Provozně výrobního plánu, který je stanoven na kalendářní období. V neposlední řadě je účetní jednotka povinna odesílat na Ministerstvo financí tzv. Pomocný konsolidační přehled, který je taktéž zpracováván za období kalendářního roku.

**Aktuální účetní závěrka společnosti je tak sestavena ke dni 31. 12. 2023 za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (účetní období 2023).** Tato účetní závěrka, obsažená v Příloze č. 10.2., byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu, Přehled o peněžních tocích a Přílohy k účetní závěrce.

- Hospodaření společnosti za účetní období 2023 skončilo se ziskem ve výši **27.790 tis. Kč**. Tuto skutečnost primárně ovlivnila zvýšená produktivita práce společnosti a představenstvo společnosti s jasně nastavenými cíli ve směřování společnosti, s důrazem na využití jejího potenciálu v poskytovaných službách běžné letní a zimní údržby. Detailnější informace týkající se hospodaření společnosti v účetním období 2023 jsou uvedeny v kapitole 2 a 6.6 – Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti.

### 6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů

Společnost Silnice LK v účetním období 2023 vykonávala pro **Liberecký kraj** v souladu s Příkazní smlouvou č. OLP/586/2013 a dodatky k ní uzavřenými, celoroční údržbu pozemních komunikací II. a III. tříd. Finanční objem těchto služeb běžné údržby komunikací zahrnující činnosti zimní a letní údržby komunikací vč. jejich příslušenství (mostních objektů, dopravního značení, dopravních a bezpečnostních zařízení, záchytného zařízení a silniční vegetace, údržbu odvodňovacích zařízení a krajnic) byl sjednán takto:

- a) Rada Libereckého kraje, schválila pro rok 2023 v rámci smluvního dodatku č. 34 maximální nezávazný objem prací do výše 409,846 mil. Kč s DPH, z toho 149,846 mil. Kč s DPH na zimní údržbu a na běžnou údržbu ve výši 260,000 mil. Kč s DPH.

Liberecký kraj je a dlouhodobě bude majoritním zákazníkem Silnic LK → tržby (výkony) za služby při zajištění údržby silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji reprezentují více než 80 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb. Postavení Libereckého kraje jako jediného akcionáře a podíl na výkonech (tržbách) přesahující dlouhodobě 80 % všech výkonů (tržeb), umožňuje efektivní zadání prací formou přímého zadávání (vystavování objednávek a uzavírání smluv) s využitím tzv. **in house výjimky**.

- Klíčovou prioritou společnosti je **zajištění řádné a bezpečné sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy ve vlastnictví Libereckého kraje v průběhu zimní sezóny** → na zajištění Zimní údržby jsou nastaveny **interní technické a personální kapacity Silnice LK**.

S cílem optimalizovat a zefektivnit využití svých personálních a technických kapacit se Silnice LK průběžně

uchází o pracovní výkony dalších zákazníků nad rámec Libereckého kraje, a to především u Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD), jakožto správce komunikací I. třídy. Dále pak společnost plní zakázky pro krajské obce či privátní zákazníci. O většinu těchto externích výkonů (zákazníků) se Silnice LK ucházejí prostřednictvím výběrových řízení provedených dle zákona o VZ či jiných forem transparentních výběrových řízení.

- Klíčovým externím zákazníkem je dlouhodobě ŘSD (správa Liberec), pro níž společnost zabezpečuje jako člen sdružení dodavatelských firem (společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.) na komunikacích I. třídy v Libereckém kraji zimní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2025), běžnou letní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2023) a údržbu stromů (platnost smlouvy do r. 2024).
- **Celkový objem fakturace výkonů zimní a letní údržby komunikací I. třídy činil v roce 2023 40,998 mil. Kč bez DPH.**

### 6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací

Plnění zimní údržby a běžné letní údržby na komunikacích ve vlastnictví Libereckého kraje je provozně zajišťováno prostřednictvím 9 středisek (cestmistrovství) vhodně rozmístěných na území celého kraje a nově založené stavební středisko (které bylo zřízeno hlavně na opravy mostů v Libereckém kraji).

Plnění výkonů běžné letní údržby probíhá v souladu se schváleným provozně výrobním plánem pro příslušný rok a v souladu s požadavky KSS LK, která plní pro Liberecký kraj úlohu správce, a zastupuje ho při jednáních se Silnicí LK včetně zadávání a kontroly provedených činností. Provozně výrobní plán je společností sestavován ve spolupráci s příslušnými inspektory silniční sítě KSS LK, zodpovědnými za příslušnou oblast kraje. Zadání primárně vychází z poznatků pravidelných prohlídek komunikací, a zahrnuje standardně opakované činnosti a činnosti zahrnuté do plánu podle aktuálně zjištěné situace. Schválený provozně výrobní plán byl v průběhu období 2023 s ohledem na aktuální zjištění a potřeby aktualizován, jak věcně po obsahové stránce, tak z hlediska výše finančních prostředků alokovaných Libereckým krajem do běžné letní údržby komunikací prostřednictvím Dodatků k Příkazní smlouvě.

Čerpání finančních prostředků za výkony zimní údržby a běžné letní údržby komunikací je realizováno na základě fakturace skutečně provedených výkonů, které jsou oceněny dle platného položkového ceníku jednotlivých poskytovaných výkonů. Fakturované výkony jsou před jejich proplacením předmětem kontroly KSS LK.

Silnice LK využívají pro výkony zimní a letní údržby komunikací v převažující míře vlastní techniku, a další vlastní technické vybavení. Dlouhodobým cílem je zabezpečit (s výjimkou specifických oprav vyžadujících know-how a autorizaci) ve významném rozsahu údržbu a opravy interními kapacitami prostřednictvím dílenských provozů.

V období 2023 probíhala obnova vlastní techniky:

- Nákup 2 osobních automobilů, z toho jeden vůz nízkoemisní
- Nákup 1 ks kolového nakladače
- Nákup 3 ks signalizačních vozíků
- Nákup 4 ks světelných šipek na samosběrné nástavby
- Nákup 1 ks třístranného sklápěného přívesu
- Nákup 3 ks motorových štěpkovačů

- Nákup 1 ks třístranné sklápěcí korby
- Nákup 1 ks tandemového válce
- Nákup 2 ks adaptérů Mulag
- Generální oprava 3 ks motorů nákladní vozidel

#### 6.4. Výkony zimní údržby 11/2022–4/2023

Zimní údržba komunikací je prioritní činností Silnice LK, která je realizována v zájmu Libereckého kraje a jeho občanů. Řádnému a bezpečnému zajištění sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy v průběhu zimní sezóny odpovídají **interní technické a personální kapacity Silnice LK** a dislokace jednotlivých cestmistrovství.

Zimní údržba je prováděna v souladu s platnou legislativou, zákonem č. 13/1997 Sb., zákonem o pozemních komunikacích a příslušné vyhlášky č.104/1997 Sb., a schváleným operačním plánem zimní údržby aktuálním pro dané zimní období. K zajištění zimní údržby je kromě důležitých lidských zdrojů také nutná nepřetržitá připravenost a velmi dobrý technický stav vozového parku, nástaveb, adaptérů, drobné mechanizace, nářadí atd. a vyžaduje i disponibilitu rezervní techniky pro případ poruch či havárií.

Silnice LK zabezpečují údržbu na komunikacích II. a III. tříd, v délce silniční sítě 2 062 km. **58 okruhů zimní údržby zajišťuje 1 979 Km** → okruhy jsou členěny na okruhy ošetřované chemickým posypem a okruhy ošetřované inertním posypem. Chemicky ošetřovaných vozovek je 856 km, inertně ošetřovaných vozovek je 1071 km a 52 km je udržováno pluhováním.

- **45 okruhů** o celkové délce **1 558 km** je zajišťováno interně středisky Silnic LK s využitím vlastní techniky
- **13 konkrétních okruhů** o celkové délce **421 km** je **dlouhodobě zajišťováno externě subdodavateli Silnice LK**, kteří využívají svou techniku a kromě solanky aplikují posypový materiál Silnice LK (klíčovým subdodavatelem jsou společnosti AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. a Eurovia CS a.s.) → Model využití externích kapacit je **racionální a správný**, neboť při plném interním zajištění by došlo k významnému navýšení personálních a technických kapacit,  **které by prakticky nebylo reálně efektivně využít během letní údržby. Následně by pak neefektivně rostly investiční i provozní náklady Silnice LK, jež by bylo nutné krýt z rozpočtu LK.**

Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně vyhodnocovány a případně aktualizovány. Změny se mohou týkat zejména vedení okruhu, či technologie ošetření povrchu vozovky – obvykle přechod z inertního posypu na chemický, a to na základě vlastních poznatků, požadavků KSS LK, podnětů složek IZS atd.

- **Faktické výkony zimní údržby v průběhu každé zimní sezóny (listopad–duben)** jsou závislé především na povětrnostních podmínkách, a reálném průběhu zimního období, kdy se jednotlivé zimní sezóny z hlediska celkového finančního objemu výkonů a nákladů Silnice LK na jejich zajištění významně liší. Spotřebováno bylo cca 10 020 t posypové soli, cca 3 000 000 l solanky a cca 19 500 t inertního materiálu (písek, dříví). Spotřeba posypového materiálu byla nižší než v minulé zimní sezóně 2021/2022. Posypové soli se spotřebovalo o cca 225 t více a inertního materiálu o cca 1 000 t méně.
- Počet zásahových dní byl 101.

**Zimní sezóna: Fakturace výkonů zimní údržby (silnice II. a III. třídy v Libereckém kraji) v tis. Kč vč. DPH**

Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH	Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH
2011/2012	129 730	2017/2018	109 907
2012/2013	153 551	2018/2019	127 430
2013/2014	74 753	2019/2020	86 567
2014/2015	101 520	2020/2021	143 565
2015/2016	101 533	2021/2022	127 252
2016/2017	126 797	2022/2023	152 503

**6.5. Výkon běžné letní údržby**

**Běžná letní údržba komunikací zahrnuje zejména:** zametení povrchů vozovek po zimě, čištění a obnovu krajnic a silničních příkopů, lokální opravy výtluků krytů vozovek, velkoplošné opravy povrchů vozovek s asfaltobetonovým krytem, obnovu, čištění a realizaci svislého dopravního značení, realizaci asfaltových záливок, obnovu a zřízení vodorovného dopravního značení plastem i barvou, čištění, obnovu a opravy zábradlí a svodidel.

**Na běžnou letní údržbu na krajských silnicích II. a III. třídy, jejichž potřeba byla plánována v rámci návrhu provozně výrobního plánu, alokoval Liberecký kraj ze svého rozpočtu v roce 2023 216,666 mil. Kč bez DPH. V rámci tohoto objemu finančních zdrojů bylo např. provedeno:**

- V termínu do 31. 5. 2023 bylo zameteno cca **9.500 mil. m<sup>2</sup>** povrchů vozovek.
- V rámci první seče v termínu do 15. 7. 2023 bylo posečeno cca **10.800 mil. m<sup>2</sup>** travnatého porostu silniční vegetace, v druhé seči pak cca **11.400 mil. m<sup>2</sup>** vegetace.
- Byla provedena další péče o silniční vegetaci: prořez stromů, odstranění křovin a dřevin atd.
- Bylo realizováno čištění a opravy mostních objektů a jejich stavebních částí.
- Byly provedeny strojní pokládky asfaltových betonů při velkoplošných opravách krytů vozovek a opravy lokálních výtluků. Realizace strojní pokládky proběhla vlastními pásovými finišery Vögele Super 800-3i, a Vögele S 1300-3i, realizaci provádělo středisko speciálních činností.
  - Pokládka asfaltového betonu je prováděna stálou pracovní četou vlastních zaměstnanců, jež realizuje zadané opravy krytů z asfaltových betonů na území celého kraje.
  - Ruční pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek bylo realizováno cca **8.650 t** asfaltového betonu.
  - Strojní pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek na ploše cca **19.500 m<sup>2</sup>**, reprezentující finanční objem **15,2 mil. Kč** bez DPH.
- Pro účely ošetření mrazových trhlin a pracovních spár byla provedena asfaltová záливka v délce cca **60.000 bm** vozovky (provoz mobilní soupravy pro realizaci asfaltové modifikované záливky zajišťovalo středisko speciálních činností).
- Realizace prací v údržbě a obnově vodorovného dopravního značení VDZ: pravidelná cyklická obnova vodících a středových čar vozovek, dopravních stínů, přechodů pro chodce a dalších symbolů a znaků atd. realizovalo středisko speciálních činností → v provozně výrobním plánu je standardně alokovan na tyto činnosti objem cca **8 mil. Kč** bez DPH.
- **V rámci údržby mostních objektů stavební povahy byly provedeny činnosti v objemu cca 20,0 mil Kč bez DPH, které realizovalo středisko stavebně technické.**

## 6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období 2023 skončilo se ziskem ve výši **27.790 tis. Kč** při dosažených výnosech **427.395 tis. Kč** a celkových nákladech **399.605 tis. Kč**.

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023
Výnosy celkem	297 342	269 562	338 190	449 475	427 395
Náklady celkem	-301 214	-285 680	-313 597	-426 924	-399 605
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>-3 872</b>	<b>-16 118</b>	<b>24 593</b>	<b>22 551</b>	<b>27 790</b>

\* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

### Struktura Výnosů společnosti v tis. Kč

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022*	2023
Tržby z prodeje služeb	284 901	259 459	331 691	436 574	415 299
Aktivace vlastních výkonů***	x	x	x	x	x
Tržby z prodeje zboží, majetku a materiálu	10 197	8 124	3 561	6 617	5 612
Ostatní provozní výnosy	2 176	1 976	2 937	5 159	3 577
Výnosové úroky, ostatní finanční výnosy	68	3	1	1 124	2 907
<b>VÝNOSY celkem (v tis. Kč)</b>	<b>297 342</b>	<b>269 562</b>	<b>338 190</b>	<b>449 475</b>	<b>427 395</b>

\*\*\*V souladu s účetními předpisy je Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (viz tabulka: Struktura nákladů)

\* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

### Struktura Nákladů společnosti v tis. Kč

Náklady v tis. Kč	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2023
Spotřeba materiálů a energie	96 769	76 752	102 091	139 643	132 343
Náklady na služby	43 885	42 789	47 482	71 569	79 551
Změna stavu zásob vlastní činnosti**	1 523	658	-678	-1 552	445
Aktivace vlastních výkonů***	-3 827	-2 056	-3 927	-5 287	-4 411
Mzdové náklady	76 263	76 443	79 175	104 657	97 250
Odměny členům orgánů společnosti	3 449	3 405	4 125	5 730	5 326
Náklady na soc. a zdravotní pojištění	27 519	27 487	28 349	37 904	35 329
Sociální náklady	2 006	1 963	1 992	2 585	2 383
Daně a poplatky	1 487	1 527	1 522	2 010	1 405
Odpisy dlouhodobého majetku	39 960	46 631	47 372	57 241	42 393
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	341	4	0	675	129
Prodaný materiál a zboží	8 637	6 879	2 593	3 501	2 420
Změna stavu rezerv a opravných položek	19	-94	-529	763	165
Ostatní provozní náklady	2 902	3 006	3 656	6 861	4 607
Nákladové úroky	0	65	78	274	0
Ostatní finanční náklady	281	221	296	352	270
Daň z příjmu (splatná/odložená)	0	0	0	0	0
<b>NÁKLADY celkem (v tis. Kč)</b>	<b>301 214</b>	<b>285 680</b>	<b>313 597</b>	<b>426 924</b>	<b>399 605</b>

\*\*\* Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (znaménko „-“)

\*\* Změna stavu zásob vlastní činnosti reprezentuje změnu Nedokončené výroby (rozpracovanosti) – meziroční zvýšení Nedokončené výroby se projevuje jako snížení provozních nákladů

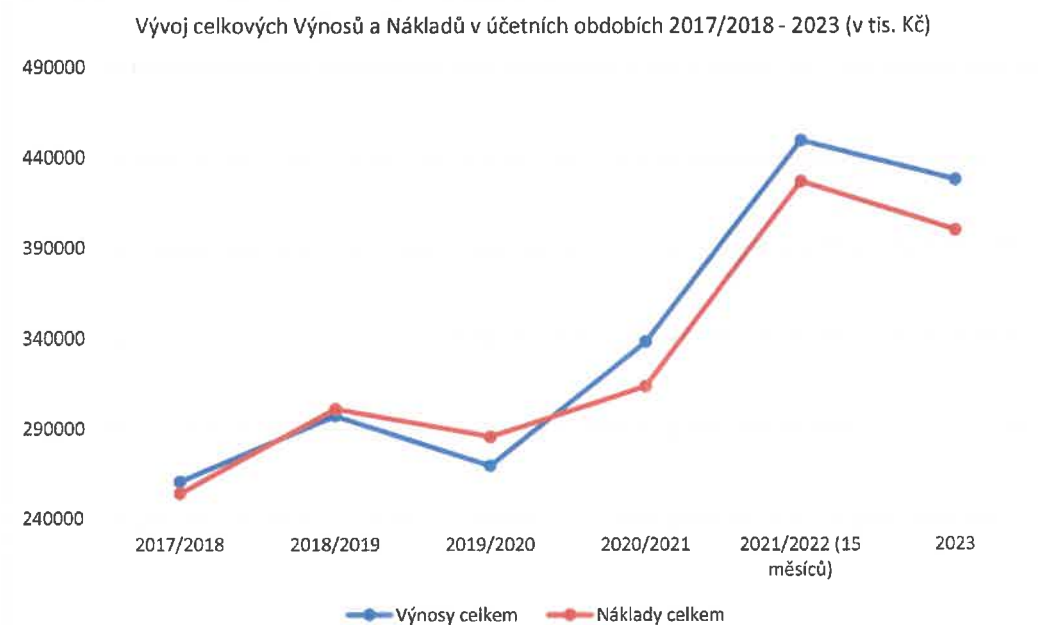
\* Účetní období 2021/2022 bylo přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

V položkách **Spotřeba materiálů** a **Náklady na služby** jsou zahrnuty jak nákladové položky, které mají zjevný **variabilní nebo semivariabilní charakter ve vztahu k výkonům** (zejména spotřeba posypových hmot, spotřeba PHM, balená asfaltová směs a stavební materiál, subdodávky v zimní a letní údržbě), tak **náklady režijního, resp. i fixního charakteru** (spotřeba náhradních dílů, spotřeba energií, drobný majetek, ochranné pomůcky, veškeré náklady na konektivitu, právní poradenství, ekonomické služby atd.).

Další složky významných nákladů mají z pohledu ekonomiky Silnice LK **převážně fixní charakter** → vznikají průběžně bez ohledu na dosahované tržby, a v případě personálních nákladů, které jsou částečně variabilním nákladem ve vztahu k plnění kvartálních plánů, musí být průběžně na měsíční bázi hrazeny.

**Právě významný nárůst objemu prací a produktivity práce, patrný počínaje obdobím HR 2020/2021, akceleruje ekonomickou soběstačnost a stabilitu společnosti, po historicky zaznamenané významné negativní tendenci (ztráta), spočívající v rozevírání nůžek mezi průběhem Výnosů a Nákladů, jak přehledně prezentuje následující graf porovnávající 6 posledních účetních období (stav k 31.12.2023)**

#### Graf vývoje ročních Výnosů a Nákladů v mezidobí 2017/2018–2023



Ekonomické problémy společnosti Silnice LK roku 2018/2019, 2019/2020 spočívající ve významném předbíhání ročních **Nákladů před Výnosy** byly řešeny **zvyšováním výkonů (tržeb), produktivitou práce, založením Stavebně technického úseku a implementací paušálních plateb do financování zimní údržby.**

V posledních dvou letech je velice patrná zlepšující se míra efektivity procesů výrobní a provozní činnosti viz graf. S ní přichází i **prokazatelný nárůst tržeb** tažený vedle KSS LK zejména soukromým sektorem a municipalitami Libereckého kraje.



**Struktura Aktiv – Netto k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč**

Struktura aktiv: Netto (v tis. Kč)	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál</b>	0	0	0	0	0
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	457 983	444 861	408 989	396 883	395 057
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	79	30	182	120	70
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	457 904	444 831	408 807	396 763	394 987
<b>C. Oběžná aktiva</b>	99 484	82 211	137 997	166 067	194 081
C. I. Zásoby	37 877	40 195	39 947	39 737	40 008
C. II. 1 Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0
C. II. 2 Krátkodobé pohledávky	40 378	29 841	41 448	57 762	60 330
C. IV. Peněžní prostředky	21 229	12 175	56 602	68 568	93 743
<b>D. Časové rozlišení</b>	1 846	904	906	422	1 264
<b>AKTIVA - NETTO CELKEM (v tis. Kč)</b>	<b>559 313</b>	<b>527 976</b>	<b>547 892</b>	<b>563 372</b>	<b>590 402</b>

**Struktura Pasiv k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč**

Struktura Pasiv (v tis. Kč)	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>A. Vlastní kapitál</b>	494 940	477 570	500 709	521 552	547 269
A. I. Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000	267 000
A. II. Ážio a kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III. Fondy ze zisku	4 751	4 214	2 759	4 224	5 151
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	64 061	59 474	43 357	64 777	84 328
A. V. Výsledek hospodaření běž. úč. období	-3 872	-16 118	24 593	22 551	27 790
<b>B. Cizí zdroje</b>	64 354	50 232	47 112	40 918	43 133
B. I. Rezervy	4 645	4 070	4 060	5 189	6 541
C. I. Dlouhodobé závazky	0	0	8 293	0	0
C. II. Krátkodobé závazky	59 709	46 162	34 759	35 729	36 592
<b>D. Časové rozlišení</b>	19	174	71	902	0
<b>PASIVA CELKEM (v tis. Kč)</b>	<b>559 313</b>	<b>527 976</b>	<b>547 892</b>	<b>563 372</b>	<b>590 402</b>

**6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2023**

Výše zmiňovaný podnikatelský plán a jeho změny prováděné v průběhu roku, byl komunikován a schvalován valnou hromadou i dozorčí radou. Nastavené cíle a jejich komplexní splnění viz kapitola 2.

Dosažený obrat i zisk považuje představenstvo za přiměřený poměr pro akciovou společnost vlastněnou krajem, kde jsou fakturovány a propláceny peníze daňových poplatníků. Vygenerovaný zisk 6,5 % k poměru obratu je adekvátním a velice slušným výsledkem akciové společnosti kraje. Nárůst čistého zisku potvrzuje fakt zvýšeného podílu externích zakázek s lepší maržovostí pro společnost a zároveň zohledňuje nemalou část obratu ostatních provozní výnosů 5.461 tis. Kč a úroků a kurzovních zisků 2.907 tis. Kč, což je potvrzení finanční schopnosti ekonomického úseku společnosti v rámci optimalizace CF.

Z výše uvedeného je prokazatelné, že nastavené ceníky služeb primárně financované krajem nejsou nadhodnoceny a nutí společnost realizovat ziskovost v externích zakázkách, které pomáhají k vylepšení hospodaření a fungování společnosti.

Díky stále rostoucí produktivitě a efektivitě práce společnosti je dosažený HV 27.790 tis. Kč před zdaněním. Díky opravám daňových odpisů a nárůstu daňově neodepisovaných částí majetku je pro rok 2023 vypočítána nulová daňová povinnost společnosti.

## 6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté)

V průběhu účetního období 2023 nebyl ze strany Silnice LK přijat žádný finanční dar. Společností byly poskytnuty finanční dary ve výši 42 000 Kč. Konkrétně se jednalo o sponzorské dary:

- Rada rodičů školy SPŠ stavební, Liberec 1, z. s.
- Integrovaná střední škola, Vysoké nad Jizerou, Dr. Farského 300, příspěvková organizace

## 6.9. Investice provedené společností v účetním období 2023

Investice společnosti směřovaly v účetním období 2023 zejména do potřebné obnovy techniky pro údržbu komunikací a nemovitého majetku společně s důrazem na revitalizaci areálů středisek. V menším rozsahu byly realizovány investice doplňujícího charakteru. V účetním období 2023 společnost dokončila a zařadila do evidence majetku investice do DHM ve výši **74 mil. Kč**. Investice uhrazené v účetním období 2023 pak byly ve výši 40 mil. Kč bez DPH → Objem těchto investic je tak stále nižší, než odpisy vykázané v účetním období 2023 (42.392 tis. Kč), což znamená, že v odpisech jsou tvořeny dostatečné vnitřní zdroje pro reprodukci dlouhodobých aktiv.

Přehled dokončených investic v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (bez vlivu investiční dotace)	
<b>Budovy</b>	<b>60 926</b>
Středisko Česká Lípa: administrativní budova	19 620
Středisko Česká Lípa: revitalizace areálu	1 620
Středisko Nový Bor: hala na posypový materiál	4 156
Středisko Nový Bor: revitalizace areálu	334
Středisko Liberec: rekonstrukce kotelny	5 080
Středisko Liberec: revitalizace areálu	1 490
Středisko Frýdlant: sklad na posypovou sůl	2 054
Středisko Frýdlant: revitalizace areálu	143
Středisko Hrabachov: hala na posypový materiál	24 012
Středisko Hrabachov: revitalizace areálu	332
Středisko Semily: revitalizace areálu	223
Středisko Nová Ves: revitalizace areálu	454
Středisko Turnov: revitalizace areálu	721
Středisko Český Dub: revitalizace areálu	280
Středisko SSČ Rychnov: revitalizace areálu	323
Centrála Jablonec: revitalizace budova dílen	84
<b>Pozemky: Podolec</b>	<b>89</b>
<b>Obnova IT:</b>	<b>192</b>
<b>Strojní investice</b>	<b>13 123</b>
Pracovní stroje a zařízení	1 016
Nakladače	1 987
Nástavby	922
Energetické hnací stroje a zařízení	0
Přídavná závěsná zařízení	2 014
Stroje a zařízení ostatní	690
Nákladní podvozky (nosiče) a užitkové vozy	1 806
Automobily osobní	2 114
Válce	1 753
Vleky	821
<b>CELKEM Dokončené Investice 2023 (v tis. Kč)</b>	<b>74 330</b>

## **7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI**

### **7.1. Společenská odpovědnost**

Společnost realizuje aktivní spolupráci se středními školami Libereckého kraje ve výchově mladých studentů oborů silničář, stavbyvedoucí, zedník, opravář zemědělských strojů a studentů sportovního gymnázia pro budoucí THP pozice společnosti.

Byl vytvořen pracovní-studijní a stipendijní program do kterého se podařilo zapojit v roce 2023 čtyři střední a odborné školy a jedno gymnázium.

Kde na odborné praxe v průběhu roku docházelo 20 studentů a byly zároveň realizovány tzv. prázdninové brigádní výpomoci.

Vše je koncipováno v rámci personální politiky jako příprava nových zaměstnanců a reagování na současnou negativní demografickou křivku zaměstnanosti společnosti.

### **7.2. Vědecká a edukační činnost**

Společnost investovala cca 600 tis. Kč do vývoje třídičky smetků, kde provozně technická zkouška bude realizována v roce 2024.

## **8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ**

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

### **Česká Lípa**

Sosnová 230, 470 50 Sosnová u České Lípy  
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec  
telefon:602 112 381, e-mail: [hynek.vrabec@silnicelk.cz](mailto:hynek.vrabec@silnicelk.cz)

### **Nový Bor**

Okrouhlá 1, 473 01 Nový Bor  
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec  
telefon:602 112 381, e-mail: [hynek.vrabec@silnicelk.cz](mailto:hynek.vrabec@silnicelk.cz)

### **Liberec**

České mládeže 1247/30, 460 06 Liberec 6  
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal  
telefon: 724 797 413, e-mail: [jiri.coufal@silnicelk.cz](mailto:jiri.coufal@silnicelk.cz)

### **Frýdlant**

Dlouhá 3267, 464 01 Frýdlant  
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal  
telefon: 724 797 413, e-mail: [jiri.coufal@silnicelk.cz](mailto:jiri.coufal@silnicelk.cz)

### **Nová Ves n/ N**

Nová Ves 69, 468 27 Nová Ves n/N  
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark  
telefon: 601 571 664, e-mail: [eduard.bark@silnicelk.cz](mailto:eduard.bark@silnicelk.cz)

### **Turnov**

Průmyslová 3001, 511 01 Turnov  
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark  
telefon: 601 571 664, e-mail: [eduard.bark@silnicelk.cz](mailto:eduard.bark@silnicelk.cz)

### **Český Dub**

U Cihelny 80, 463 43 Český Dub  
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark  
telefon: 601 571 664, e-mail: [eduard.bark@silnicelk.cz](mailto:eduard.bark@silnicelk.cz)

### **Semily**

Vysocká 576, 513 01 Semily  
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka  
telefon:773 070 674, e-mail: [frantisek.kukacka@silnicelk.cz](mailto:frantisek.kukacka@silnicelk.cz)

### **Jilemnice – Hrabachov**

Krkonošská 785 - Hrabachov, 514 01 Jilemnice  
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka  
telefon:773 070 674, e-mail: [frantisek.kukacka@silnicelk.cz](mailto:frantisek.kukacka@silnicelk.cz)

**Rychnov n/N – středisko speciálních činností**

Nádražní 166, 468 02 Rychnov u Jablonce n/N

vedoucí cestmistrovství: Josef Chudomel

telefon: 737 131 431, e-mail: [josef.chudomel@silnicelk.cz](mailto:josef.chudomel@silnicelk.cz)

**Centrála Jablonec n/N**

Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec n/N

ředitelství

telefon: 488 043 235, e-mail: [info@silnicelk.cz](mailto:info@silnicelk.cz)

## 9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

### 9.1. Předseda představenstva

#### Ing. Petr Správka

Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK vykonává od 12. 8. 2020 Ing. Petr Správka, který byl na základě rozhodnutí Rady kraje v působnosti jediného akcionáře vykonávajícího působnost Valné hromady akciové společnosti Silnice LK dne 11. 8. 2020, usnesením č. 1361/20/RK zvolen do funkce člena představenstva. Před zvolením do funkce člena představenstva ve společnosti Silnice LK nepůsobil.

Záměrem Libereckého kraje při jmenování Ing. Petra Správky do představenstva Silnice LK bylo využít jeho dlouholeté manažerské zkušenosti s řízením nadnárodních i tuzemských korporací. Liberecký kraj k tomuto kroku přistoupil za účelem stabilizace a zefektivnění činnosti Silnice LK v době, kdy usoudil, že bude nutné provést razantní obměnu vedení společnosti.

Ing. Petr Správka se zúčastnil výběrového řízení na pozici předsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. pro další 3leté období, které v rámci Libereckého kraje proběhlo v dubnu 2021, a v tomto výběrovém řízení zvítězil. V návaznosti na tuto skutečnost bude Ing. Petr Správka nadále vykonávat funkci předsedy představenstva společnosti.

### 9.2. Místopředseda představenstva

#### Zdeněk Sameš

Vykonává funkci místopředsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. od 13. 4. 2021 (členem představenstva je od 11. 11. 2020). Současně je pověřen vedením Provozního úseku.

### 9.3. Člen představenstva

#### Ing. Petr Finkous

Funkci člena představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonává od 13. 4. 2021. Současně je pověřen vedením Stavebně technického úseku

*„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této Výroční zprávě odpovídají skutečnosti, a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vyloučeny.“*

V Jablonci nad Nisou, dne: 19. 4. 2024

.....  
Ing. Petr Správka  
předseda představenstva

.....  
Zdeněk Sameš  
místopředseda představenstva

## 10. PŘÍLOHY

- 10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2023
- 10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2023 za účetní období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023
- 10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023

## **Zpráva nezávislého auditora Jedinému společníkovi společnosti Silnice LK a.s.**

### **Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Silnice LK a.s. (dále také „účetní jednotka“), IČO: 28 74 65 03, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2023, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2023 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Silnice LK a.s. k 31.12.2023 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2023 v souladu s českými účetními předpisy.

### **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### **Jiné skutečnosti**

Srovnatelnost informací uvedených v účetní závěrce sestavené k 31.12.2023 je omezená, a to z toho důvodu, že v účetní jednotce došlo ke změně účetního období, kdy místo hospodářského roku účetní jednotka přešla na rok kalendářní (1.1. – 31.12). Aktuální účetní období v této účetní závěrce bylo vymezeno obdobím 1.1.2023 – 31.12.2023 a trvalo tedy 12 měsíců, zatímco srovnávací účetní období bylo vymezeno obdobím 1.10.2021 – 31.12.2022 a trvalo 15 měsíců.

### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady za účetní závěrku**

Statutární orgán účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán účetní jednotky povinen posoudit, zda je účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.



- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán účetní jednotky mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 19. dubna 2024

*NEXIA AP*

**NEXIA AP a.s.**

Sokolovská 5/49, 149 00 Praha 8  
evidenční číslo auditorské společnosti 096



**Ing. Mikuláš Laš**

auditor určený auditorskou společností jako  
odpovědný za provedení auditu jménem  
auditorské společnosti  
evidenční číslo auditora 2493





Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

## Rozvaha v plném rozsahu

ke dni ..... **31.12.2023** .....  
(v celých tisících Kč)

IČO

**28746503**

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Silnice LK a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

**Československé armády 4805/24**

**Jablonec nad Nisou**

**PSČ 466 05**

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	<b>979 806</b>	<b>-389 404</b>	<b>590 402</b>	<b>563 372</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	<b>Stálá aktiva</b>	003	<b>780 787</b>	<b>-385 730</b>	<b>395 057</b>	<b>396 883</b>
B.I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	004	<b>3 232</b>	<b>-3 162</b>	<b>70</b>	<b>120</b>
B.I.1.	<b>Nehmotné výsledky vývoje</b>	005				
B.I.2.	<b>Ocenitelná práva</b>	006	<b>3 232</b>	<b>-3 162</b>	<b>70</b>	<b>120</b>
B.I.2.1.	<b>Software</b>	007	<b>3 232</b>	<b>-3 162</b>	<b>70</b>	<b>120</b>
B.I.2.2.	<b>Ostatní ocenitelná práva</b>	008				
B.I.3.	<b>Goodwill</b>	009				
B.I.4.	<b>Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek</b>	010				
B.I.5.	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</i>	011				
B.I.5.1.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek</b>	012				
B.I.5.2.	<b>Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	013				
B.II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	014	<b>777 555</b>	<b>-382 568</b>	<b>394 987</b>	<b>396 763</b>
B.II.1.	<b>Pozemky a stavby</b>	015	<b>341 245</b>	<b>-70 346</b>	<b>270 899</b>	<b>218 466</b>
B.II.1.1.	<b>Pozemky</b>	016	<b>47 033</b>		<b>47 033</b>	<b>46 944</b>
B.II.1.2.	<b>Stavby</b>	017	<b>294 212</b>	<b>-70 346</b>	<b>223 866</b>	<b>171 522</b>
B.II.2.	<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	018	<b>433 979</b>	<b>-312 014</b>	<b>121 965</b>	<b>143 965</b>
B.II.3.	<b>Oceňovací rozdíl k nabytému majetku</b>	019				
B.II.4.	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	020				
B.II.4.1.	<b>Pěstitelské celky trvalých porostů</b>	021				
B.II.4.2.	<b>Dospělá zvířata a jejich skupiny</b>	022				
B.II.4.3.	<b>Jiný dlouhodobý hmotný majetek</b>	023				
B.II.5.	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	024	<b>2 331</b>	<b>-208</b>	<b>2 123</b>	<b>34 332</b>
B.II.5.1.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek</b>	025				
B.II.5.2.	<b>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	026	<b>2 331</b>	<b>-208</b>	<b>2 123</b>	<b>34 332</b>
B.III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	027				
B.III.1.	<b>Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba</b>	028				
B.III.2.	<b>Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba</b>	029				
B.III.3.	<b>Podíly - podstatný vliv</b>	030				
B.III.4.	<b>Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv</b>	031				
B.III.5.	<b>Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly</b>	032				
B.III.6.	<b>Zápůjčky a úvěry - ostatní</b>	033				
B.III.7.	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	034				
B.III.7.1.	<b>Jiný dlouhodobý finanční majetek</b>	035				
B.III.7.2.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek</b>	036				

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	037	<b>197 755</b>	<b>-3 674</b>	<b>194 081</b>	<b>166 067</b>
C.I.	Zásoby	038	<b>43 657</b>	<b>-3 649</b>	<b>40 008</b>	<b>39 737</b>
C.I.1.	Materiál	039	<b>41 836</b>	<b>-3 649</b>	<b>38 187</b>	<b>37 471</b>
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	<b>1 821</b>		<b>1 821</b>	<b>2 266</b>
C.I.3.	Výrobky a zboží	041				
C.I.3.1.	Výrobky	042				
C.I.3.2.	Zboží	043				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C.II.	Pohledávky	046	<b>60 355</b>	<b>-25</b>	<b>60 330</b>	<b>57 762</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	<b>60 355</b>	<b>-25</b>	<b>60 330</b>	<b>57 762</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	<b>58 710</b>	<b>-25</b>	<b>58 685</b>	<b>56 185</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	<b>1 645</b>		<b>1 645</b>	<b>1 577</b>
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064				
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	<b>381</b>		<b>381</b>	<b>150</b>
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	<b>1 020</b>		<b>1 020</b>	<b>1 088</b>
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	<b>244</b>		<b>244</b>	<b>339</b>
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				
C.IV.	Peněžní prostředky	075	<b>93 743</b>		<b>93 743</b>	<b>68 568</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	<b>97</b>		<b>97</b>	<b>123</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	<b>93 646</b>		<b>93 646</b>	<b>68 445</b>
D.	Časové rozlišení aktiv	078	<b>1 264</b>		<b>1 264</b>	<b>422</b>
D.1.	Náklady příštích období	079	<b>1 259</b>		<b>1 259</b>	<b>422</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období	080				
D.3.	Příjmy příštích období	081	<b>5</b>		<b>5</b>	

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>590 402</b>	<b>563 372</b>
A.	Vlastní kapitál	083	547 269	521 552
A.I.	Základní kapitál	084	267 000	267 000
A.I.1.	Základní kapitál	085	267 000	267 000
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	086		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	087		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	088	163 000	163 000
A.II.1.	Ážio	089	163 000	163 000
A.II.2.	Kapitálové fondy	090		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	091		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095		
A.III.	Fondy ze zisku	096	5 151	4 224
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 900	1 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	098	3 251	2 324
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	84 328	64 777
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	82 529	62 978
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	1 799	1 799
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	27 790	22 551
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	103		
B.+C.	Cizí zdroje	104	43 133	40 918
B.	Rezervy	105	6 541	5 189
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	107		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108		
B.4.	Ostatní rezervy	109	6 541	5 189
C.	Závazky	110	36 592	35 729
C.I.	Dlouhodobé závazky	111		
C.I.1.	Vydané dluhopisy	112		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	113		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	114		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	115		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	116		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	117		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	118		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	120		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	121		

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.I.9.	Závazky - ostatní	122		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	123		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	124		
C.I.9.3.	Jiné závazky	125		
C.II.	Krátkodobé závazky	126	<b>36 592</b>	<b>35 729</b>
C.II.1.	Vydané dluhopisy	127		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	128		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	129		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	130		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	<b>4</b>	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	132	<b>17 307</b>	<b>18 059</b>
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	133		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	135		
C.II.8.	Závazky ostatní	136	<b>19 281</b>	<b>17 670</b>
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	137		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	<b>8 070</b>	<b>6 964</b>
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	<b>4 446</b>	<b>3 731</b>
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	<b>4 828</b>	<b>4 993</b>
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	142	<b>1 770</b>	<b>1 846</b>
C.II.8.7.	Jiné závazky	143	<b>167</b>	<b>136</b>
D.	Časové rozlišení pasív	147		<b>902</b>
D.1.	Výdaje příštích období	148		<b>902</b>
D.2.	Výnosy příštích období	149		

Sestaveno dne:  15.04.2024	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

## Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

ke dni ..... **31.12.2023** .....  
(v celých tisících Kč)

IČ

**28746503**

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Silnice LK a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání IiŠI-II se od bydliště

**Československé armády 4805/24**

**Jablonec nad Nisou**

**PSČ 466 05**

1.1.2023 - 31.12.2023 1.10.2021 - 31.12.2022

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	<b>415 299</b>	<b>436 574</b>
II.	Tržby za prodej zboží	02	<b>3 728</b>	<b>5 205</b>
A.	Výkonová spotřeba	03	<b>214 259</b>	<b>214 677</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	<b>2 366</b>	<b>3 466</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	<b>132 342</b>	<b>139 643</b>
A.3.	Služby	06	<b>79 551</b>	<b>71 568</b>
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	<b>445</b>	<b>-1 552</b>
C.	Aktivace (-)	08	<b>-4 411</b>	<b>-5 287</b>
D.	Osobní náklady	09	<b>140 289</b>	<b>150 876</b>
D.1.	Mzdové náklady	10	<b>102 576</b>	<b>110 387</b>
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	<b>37 713</b>	<b>40 489</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	<b>35 330</b>	<b>37 904</b>
D.2.2.	Ostatní náklady	13	<b>2 383</b>	<b>2 585</b>
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	<b>41 205</b>	<b>56 875</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	<b>41 180</b>	<b>56 875</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	<b>42 393</b>	<b>57 240</b>
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	<b>-840</b>	<b>-806</b>
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	<b>-373</b>	<b>441</b>
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	<b>25</b>	
III.	Ostatní provozní výnosy	20	<b>5 461</b>	<b>6 571</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	<b>1 818</b>	<b>1 372</b>
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	<b>66</b>	<b>40</b>
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	<b>3 577</b>	<b>5 159</b>
F.	Ostatní provozní náklady	24	<b>7 549</b>	<b>10 710</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	<b>129</b>	<b>675</b>
F.2.	Prodaný materiál	26	<b>55</b>	<b>35</b>
F.3.	Daně a poplatky	27	<b>1 405</b>	<b>2 010</b>
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	<b>1 353</b>	<b>1 129</b>
F.5.	Jiné provozní náklady	29	<b>4 607</b>	<b>6 861</b>
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	<b>25 152</b>	<b>22 051</b>



Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovláda	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	2 904	1 116
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	2 904	1 116
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43		273
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		273
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	4	8
K.	Ostatní finanční náklady	47	270	351
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	2 638	500
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	27 790	22 551
L.	Daň z příjmů	50		
L.1.	Daň z příjmů splatná	51		
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	27 790	22 551
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	27 790	22 551
*	Čistý obrát za účetní období	56	427 396	449 474

Pozn:

Výše uvedené výkazy jsou sestaveny za účetní období od 1.1.2023 do 31.12.2023 (tj. 12 měsíců). Minulé výkazy byly sestaveny za období 15 měsíců, nelze tudíž použít pro porovnání obrátů.

Sestaveno dne:  15. 4. 2024	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání



**PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

**Sestavená ke dni 31. 12. 2023**

**za účetní období kalendářního roku 2023**

Název účetní jednotky: **Silnice LK a.s.**

Sídlo: **Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou**

Právní forma: **akciová společnost**

IČ: **287 46 503**

## OBSAH

<b>1.</b>	<b><u>KLÍČOVÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI A INFORMACE OVLIVŇUJÍCÍ SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</u></b> .....	<b>4</b>
A.	<u>ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI</u> .....	4
B.	<u>STATUTÁRNÍ AUDITOR OVĚŘUJÍCÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKU SESTAVENOU k 31. 12. 2023</u> .....	6
C.	<u>ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SESTAVENÁ k 31. 12. 2023</u> .....	6
<b>2.</b>	<b><u>ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SESTAVENÉ K 31.12.2023</u></b> .....	<b>7</b>
<b>3.</b>	<b><u>ÚČETNÍ METODY</u></b> .....	<b>8</b>
a)	<u>Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek</u> .....	8
b)	<u>Zásoby</u> .....	9
c)	<u>Pohledávky</u> .....	9
d)	<u>Závazky</u> .....	9
e)	<u>Vlastní kapitál</u> .....	9
f)	<u>Úvěry</u> .....	9
g)	<u>Rezervy</u> .....	9
h)	<u>Opravné položky</u> .....	9
ch)	<u>Operativní leasing</u> .....	10
i)	<u>Daňové odpisy</u> .....	10
j)	<u>Daň z příjmu splatná a odložená</u> .....	10
k)	<u>Dotace</u> .....	10
l)	<u>Účtování výnosů a nákladů</u> .....	10
m)	<u>Použití odhadu</u> .....	10
n)	<u>Přehled o peněžních tocích</u> .....	10
o)	<u>Devizové operace</u> .....	10
p)	<u>Následné události</u> .....	11
q)	<u>Oceňování majetku a závazků reálnou hodnotou</u> .....	11
<b>4.</b>	<b><u>DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY</u></b> .....	<b>12</b>
4.1.	<u>Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek</u> .....	12
4.2.	<u>Zásoby</u> .....	12
4.3.	<u>Pohledávky</u> .....	12
4.4.	<u>Závazky</u> .....	13
4.5.	<u>Rezervy</u> .....	14
4.6.	<u>Vlastní kapitál</u> .....	14
4.7.	<u>Daň z příjmu splatná a odložená</u> .....	15
4.8.	<u>Výnosy z běžné činnosti podle druhu</u> .....	15
4.9.	<u>Osobní náklady a počet zaměstnanců</u> .....	16
4.10.	<u>Předpokládaný vývoj hospodaření v roce 2023</u> .....	17
4.11.	<u>Návrh na rozdělení hospodářského výsledku</u> .....	17

**Přílohy:**

1. Vývoj dlouhodobého majetku .....	18
2. Vývoj vlastního kapitálu .....	19
3. Přehled o peněžních tocích .....	20

## 1. KLÍČOVÉ INFORMACE O SPOLEČNOSTI A INFORMACE OVLIVŇUJÍCÍ SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### A. ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Silnice LK a.s. (dále jen „společnost“ nebo „Silnice LK“) je *akciová společnost*, která byla založena na základě rozhodnutí jediného akcionáře, jímž je Liberecký kraj se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2. Společnost vznikla dne 17. 8. 2011 zápisem do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197. Akciová společnost byla založena na dobu neurčitou. Celková výše základního kapitálu k rozvahovému dni (k 31. 12. 2023) činí **267.000.000 Kč**.

Hlavním předmětem činnosti je zimní a běžná údržba silnic I., II. a III. třídy v rámci územní působnosti Libereckého kraje. Společnost má registrován předmět podnikání – provádění staveb, jejich změn a odstraňování, výrobu, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona a silniční motorovou dopravu nákladní.

V souladu s účinností zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, § 777, odst. 2) společnost Silnice LK jako obchodní korporace přizpůsobila stanovby společnosti (tj. ujednání společenské smlouvy) úpravě tohoto zákona. Úplné znění stanov společnosti bylo schváleno na valné hromadě dne 5. 6. 2014, současně bylo ověřeno jako veřejná listina.

- a) Rada Libereckého kraje (LK) v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK schválila dne 20. 9. 2016 usnesením č. 1622/16/RK změnu stanov a rozhodnutí o přeměně akcií na zaknihované akcie, zapsáno v obchodním rejstříku bylo dne 27. 9. 2016.
- b) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady akciové společnosti Silnice LK přijala dne 11. 8. 2020 usnesení č. 1360/20/RK, kterým rozhodla o změně stanov společnosti s okamžitou platností v bodě A., čl. IX., odst. 1 a odst., v bodě B. čl. X., a v bodě C. čl. XVII. odst. 1., kde byly nově popsány změny práv a povinností ve fungování orgánů společnosti (představenstva Silnice LK, dozorčí rady Silnice LK a valné hromady Silnice LK). Úplné znění stanov bylo ke dni 11. 8. 2020 schváleno, a zároveň notářsky ověřeno.
- c) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 11. 8. 2020 usnesení č. 1361/20/RK, kterým odvolala z představenstva společnosti Ing. Petra Šéna a Ing. Josefa Rechcígla. Zároveň zvolila členy představenstva Ing. Petra Šimoníka a Ing. Petra Správku. Noví členové představenstva se sešli a zvolili dne 12. 8. 2020 předsedou představenstva Ing. Petra Správku a místopředsedou představenstva Ing. Petra Šimoníka. Ing. Josef Jeníček na tomto zasedání zároveň oznámil svůj záměr rezignovat na členství v představenstvu ke dni 1. 9. 2020.
  - Hlavním důvodem změny v personálním obsazení představenstva společnosti byla nespokojenost akcionáře s efektivitou hospodaření společnosti, a jeho záměr tyto procesy v Silnice LK optimalizovat a zefektivnit.
- d) Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost valné hromady Silnice LK přijala dne 18. 12. 2023 usnesení č. 2390/23mRK, kterým rozhodla o změně stanov společnosti s okamžitou platností v čl. II., kde rozšířila předmět podnikání společnosti a v čl. IX., kde byly nově popsány změny práv a povinností ve fungování orgánů společnosti. Úplné znění stanov bylo ke dni 18. 12. 2023 schváleno, a zároveň notářsky ověřeno.

Veškeré změny, které se ve vedení společnosti odehrály, byly zapsány v obchodním rejstříku. Aktuální složení dozorčí rady a představenstva k 31.12.2023 je uvedeno dále ve znění úplného výpisu z obchodního rejstříku.

**Údaje úplného výpisu z obchodního rejstříku Silnice LK a.s., B 2197 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem:**

#### **Sídlo společnosti**

Československé Armády 4805/24  
466 05 Jablonec nad Nisou

#### **Právní forma společnosti**

Akciová společnost

### Jediný akcionář společnosti k 31. 12. 2023

Liberecký kraj se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2, výše vkladu 100%

### Podíly v jiných účetních jednotkách

Společnost nevlastní podíly v jiných účetních jednotkách

### Nejvyšší orgán společnosti

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada. Jediným akcionářem Silnice LK a.s. je Liberecký kraj, který vlastní 100% podíl akcií. Navenek plní roli valné hromady Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnice LK a.s. Výstupy ze svých jednání jsou společnosti předkládány formou usnesení a závazných rozhodnutí.

### Způsob jednání jménem společnosti

Společnost zastupuje vůči třetím osobám, před soudy a jinými orgány v celém rozsahu představenstvo společnosti, a to vždy společně dva členové představenstva.

### Představenstvo a dozorčí rada

Představenstvo Silnice LK a.s. je statutárním orgánem společnosti. Rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Funkční období člena představenstva je tři roky.

<i>Představenstvo (3členné)</i>	<i>k 31.12.2023</i>	<i>Funkce (od – do)</i>
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	13.4.2021- (ve funkci rovněž 12.8.2020 – 12.4.2021)
Místopředseda představenstva	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -

Dozorčí rada Silnice LK a.s. vystupuje jako kolektivní orgán společnosti, kterému přísluší zejména kontrolní činnost definovaná v úplném znění stanov společnosti. Funkční období člena dozorčí rady je pět let.

<i>Dozorčí rada (6 členů)</i>	<i>k 31.12.2023</i>	<i>Jmenování do funkce (od – do)</i>
Předseda dozorčí rady	Mgr. Jaroslav Šída	28.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jiří Černý	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Ing. Petr Šimoník	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Hynek Vrabec	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Pavel Janoušek	27.4.2021 -

Právní postavení, zásady a pravidla vnitřního řízení společnosti, vymezuje a stanoví Organizační řád.

Organizační strukturu 2023 tvořily tyto stupně řízení:

- a) představenstvo společnosti,
- b) vedoucí úseků,
- c) střediska,
- d) oddělení.

Organizační struktura se členila na tři úseky řízené příslušnými členy představenstva. V rámci provozního úseku byla zřízena provozní střediska a stavebně technický úsek, která zajišťují přímý výkon činností pro jednotlivé odběratele.

Pro sledování nákladů a výnosů jednotlivých provozních jednotek, hodnocení rozdílů, a manažerské rozhodování, je používán informační systém Helios a controllingový systém Gist - Intelligence, rozšířený o kalkulační vzorec výkonů. Počínaje 1. 10. 2019 byl uplatněn kalkulační vzorec výkonů s cílem podrobně analyzovat hospodářský výsledek ve struktuře výkonů, a vytvořit odpovědnostní vazbu za jednotlivé procesy.

#### **B. STATUTÁRNÍ AUDITOR OVĚŘUJÍCÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKU SESTAVENOU K 31. 12. 2023**

Na základě dobré spolupráce v předchozím účetním období byla mezi společností a NEXIA AP uzavřena Smlouva o provedení auditu účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2023. Uzavření této smlouvy a její smluvní podmínky byly projednány a schváleny Radou LK v působnosti valné hromady společnosti.

Celková odměna byla sjednána smlouvou č. 2023176 s auditorem NEXIA AP za provedení povinného auditu účetní závěrky 2023 v hodnotě 310.000 Kč bez DPH.

#### **C. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SESTAVENÁ K 31. 12. 2023**

**Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni 31. 12. 2023 za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (účetní období 2023):**

- a) Účetním obdobím byl v minulých účetních obdobích tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok byl vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.
- b) V účetním období 2021/2022 bylo rozhodnuto vedením společnosti a schváleno usnesením dozorčí rady ze dne 29. 6. 2022 o přechodu na účetní období **kalendářního roku**.
- c) Účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 je prvním obdobím **kalendářního roku** po přechodu z období hospodářského roku v průběhu účetního období 2021/2022.

V účetní závěrce (Rozvaze a Výkazu zisku a ztráty), **sestavené ke dni 31. 12. 2023** jsou v návaznosti na účetní zásadu stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období **data předchozí účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2022 (prodlouženého hospodářského roku přechodem na kalendářní rok v délce trvání 15 měsíců: 1.10.2021 – 31.12.2022)**.

## 2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SESTAVENÉ K 31. 12. 2023

Sestavení účetní závěrky proběhlo plně v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou účtujícími v soustavě podvojného účetnictví:

- a) účetní závěrka je sestavena za 12měsíční období kalendářního roku zahájeného dne 1. 1. 2023 a ukončeného dne 31. 12. 2023, který je posledním (a rozvahovým) dnem účetního období 2023
- b) údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč),
- c) společnost při vedení účetnictví postupuje tak, aby účetnictví a dle něj sestavená účetní závěrka poskytovala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu a výsledku hospodaření. Účetnictví je vedeno v souladu s obecně uznávanými účetními zásadami: zásada účtování ve věcné a časové souvislosti, zásada stability účetních metod, zásada opatrnosti, zásada porovnatelnosti účetních období, platná pravidla pro oceňování majetku a závazků atd.,
- d) v průběhu účetního období 2023 nedošlo k žádné významné změně v uplatňovaných účetních politikách a metodikách
- e) účetní závěrka je sestavena s uplatněním předpokladu schopnosti účetní jednotky pokračovat **stabilně a bez omezení (nepřetržitě) ve svých podnikatelských aktivitách** (zásada going-concern),
- f) v souladu s požadavky účetních předpisů jsou veškeré dopady chyb minulých účetních období, které souvisí s výsledkem hospodaření (Výkazem zisku a ztráty) již uzavřených účetních období vykázány v účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2023 jako součást **Vlastního kapitálu** v položce „**Jiný výsledek hospodaření minulých let**“.

Společnost Silnice LK je účetní jednotkou, která je zahrnuta do účetní konsolidace státu (do konsolidačního celku ČR), přičemž údaje do výkazů pro konsolidaci předává vždy za období příslušného kalendářního roku samostatně.

### 3. ÚČETNÍ METODY

Způsoby oceňování, odpisování a účetní metody, které společnost používá při sestavení účetní závěrky za období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 jsou následující:

#### a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Pořízený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně (tj. včetně nákladů s pořízením souvisejících), případně v reprodukční pořizovací ceně (majetek nabytý darováním). Vložený majetek je evidován podle jednotlivých typů (kategorií) majetku v ocenění dle soudního znalce → jedná se o majetek různého stáří s různým stupněm opotřebení a následné zbytkové životnosti.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady vynaložené na výrobu či jinou činnost i přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě či jiné činnosti.

Snížení hodnoty majetku v souvislosti s jeho používáním je vyjádřeno v oprávkách.

Stavby a pozemky jsou považovány za dlouhodobý hmotný majetek bez ohledu na výši ocenění a jsou vykazovány v rozvaze.

Dlouhodobý hmotný majetek (kromě pozemků a staveb) v pořizovací ceně do 40.000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60.000 Kč není vykazován v rozvaze a je účtován jednorázově do nákladů v roce pořízení. Náklady na zařazení většího rozsahu drobného hmotného a nehmotného majetku se časově rozlišují s určenou dobou rozlišení v délce 24 měsíců.

Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nad 40.000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně nad 60.000 Kč je vykazován v rozvaze a je odepisován po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

Dlouhodobý majetek	Typ majetku	Doba odpisu roky	Odpisová sazba v %
software	SWE, DSW	4	25,0
hardware – počítače a periferie	PCP, DPC	4	25,0
automobily osobní	AUO, DAO	5 *	20,0
motorové pily a křovinořezy	PIL	6	16,6
kancelářské stroje	KAN	6	16,6
nábytek a zařizovací předměty	NAB	8	12,5
automobily užitkové	AUU	10	10,0
energetické hnací stroje a zařízení	ESZ	10	10,0
nástavby sypací	NAD	8 *	12,5
nakladače	NAK	10	10,0
stroje, pracovní stroje a zařízení	STO, PSZ	10	10,0
automobily nákladní, podvozky	AUP, DAP, AUN	10 *	10,0
závěsné zařízení, radlice	ZAP, ZAZ	10 *	10,0
traktory, válce, vleky, radlice	TRA, VLE	12	8,3
stavby	STR	30	3,3
budovy výrobní a skladovací	BUV	35	2,8
budovy administrativní	BUA	50	2,0

\* Pozn: od 1. 10. 2016 byl upraven odpisový plán u nově pořízených osobních automobilů, automobilových podvozků, závěsných zařízení a sypacích nástaveb

V souladu s účetními standardy a zákonem o účetnictví, které stanoví, že doba účetního odepisování musí zohledňovat předpokládanou dobu životnosti majetku, bylo v r. 2013, v návaznosti na vznik Silnice LK, provedeno vyhodnocení předpokládané životnosti majetku, který přešel na společnost z majetku Libereckého kraje, s ohledem na stáří majetku, technický stav a jeho opotřebení. V prezentovaném odpisovém plánu jsou účetní odpisy stanoveny v závislosti na předpokládané době životnosti majetku.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.



#### **b) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení, včetně nákladů s pořízením související (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností (např. solanka) se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu i část nepřímých nákladů, které se vztahují k výrobě.

Účtování o pořízení a úbytku zásob se provádí způsobem A. Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, výdeje ze skladu se oceňují postupně cenami od nejstarší zásoby k zásobě nejnovější (metoda FIFO).

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě individuálního posouzení zásob při inventarizaci a na základě analýzy obrátkovosti zásob.

#### **c) Pohledávky**

Pohledávky z obchodních vztahů jsou účtovány v rámci zúčtovacích vztahů v účtové třídě 3, účtové skupiny 31 – pohledávky v rozlišení na krátkodobé a dlouhodobé ve vztahu k dohodnuté lhůtě splatnosti.

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných položek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek. V jednotlivých případech společnost tvoří individuální opravné položky k pohledávkám.

Pohledávky se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

#### **d) Závazky**

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

#### **e) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Společnost vytváří fond rozvoje a sociální fond. O přidělení výše prostředků z čistého zisku do těchto fondů rozhoduje valná hromada společnosti. O použití vytvořených fondů rozhoduje představenstvo společnosti podle zásad stanovených valnou hromadou.

#### **f) Úvěry**

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

#### **g) Rezervy**

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo je jisté, že nastanou, ale není jisté jejich výše nebo okamžik jejich vzniku (v souladu se základními postupy a obsahovým vymezením Českého účetního standardu pro podnikatele č. 004 – „REZERVY“). Společnost vykazuje ke dni sestavení účetní závěrky 31. 12. 2023 následující rezervy:

- a) rezervu na nevyčerpanou dovolenou zaměstnanců společnosti,
- b) rezervu na garance na reklamace odběratele, uplatněné v reklamační lhůtě, na odstranění vadného plnění v rámci odpovědnosti za vady díla, za které odpovídá zhotovitel (Silnice LK) při realizaci provozní činnosti, služeb oprav komunikací, stavebních prací a staveb.

O tvorbě rezervy účtuje společnost ve prospěch účtu účtové skupiny 45 – Rezervy se souvztažným zápisem na vrub účtu nedaňových nákladů (554/459).

#### **h) Opravné položky**

Opravné položky jsou tvořeny v souladu s obsahovým vymezením a postupem tvorby vymezeném v Českém účetním standardu pro podnikatele č. 005 – „OPRAVNÉ POLOŽKY“. Snížení opravných položek společnost účtuje ve prospěch nákladů a tvorbu opravných položek k jednotlivým aktivům účtuje na vrub nákladů.

Společnost tvořila v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 opravné položky k dlouhodobému majetku, nedokončenému dlouhodobému majetku a k nízkookobratkovým zásobám na základě inventarizace, při níž je zjištěná užitná hodnota výrazně nižší než ocenění zachycené v účetní evidenci.

#### **ch) Operativní pronájem (leasing)**

Společnost neměla k rozvahovému dni minulého účetního období uzavřenu smlouvu o operativním leasingu.

#### **i) Daňové odpisy**

V souladu s účetním obdobím 2023, odpovídajícím délce jednoho roku, byly dle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění uplatněny daňové odpisy ve výši ročních daňových odpisů.

#### **j) Daň z příjmu splatná a odložená**

Náklad na daň z příjmů se stanoví za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky, daňová ztráta a slevy na dani z příjmů. Všechny tyto úpravy vedou ke stanovení daňového základu.

**Odložená daňová povinnost** odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi účetní a daňovouází aktiv a pasiv k datu sestavení účetní závěrky a vlivu rozdílů této báze na budoucí daňovou povinnost. Pro zúčtování odložené daně se využívá účet 481 – odložený daňový závazek/daňová pohledávka. Odložená daňová pohledávka je v souladu se zásadou opatrnosti **vykazována jen tehdy, existuje-li významná pravděpodobnost, že bude v budoucích obdobích amortizována proti budoucím ziskům a kladným daňovým základům.**

#### **k) Dotace**

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení:

- V období 2023 byla společnosti poskytnuta dotace ve výši 1.234.198 Kč na „Zvýšení energetické účinnosti administrativní budovy v Sosnové“.

#### **l) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy jsou účtovány k datu uskutečnění služeb nebo k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

#### **m) Použití odhadu**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky, a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že používané odhady a předpoklady vždy představují nejlepší možný odhad skutečností, které nastanou v následných účetních obdobích:

- Při sestavení účetní závěrky ke dni 31. 12. 2023 nebyl, s výjimkou tvorby rezerv, uplatněn žádný odhad, který by významně ovlivnil hodnotu aktiv, závazků, vlastního kapitálu a dosažený výsledek hospodaření účetního období.

#### **n) Přehled o peněžních tocích**

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

#### **o) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni byly aktiva a pasiva, vedená v cizích měnách, přepočteny kurzem platným k 31. 12. 2023 vyhlášeným Českou národní bankou.

**p) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

- Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným změnám a událostem, které by ovlivnily v podstatné míře informace obsažené v účetní závěrce k 31. 12. 2023.

**q) Oceňování majetku a závazků reálnou hodnotou**

Společnost neevidovala majetek a závazek, u kterého by použila metodu oceňování reálnou hodnotou.

#### 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

##### 4.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Převod nemovitého majetku Libereckého kraje na Silnice LK, dle smlouvy o vkladu části podniku OLP/3523/2011 ze dne 31. 12. 2011 v souladu s usnesením Zastupitelstva Libereckého kraje 329/11/ZK ze dne 30. 8. 2011, byl plně zapsán. U položek, které z důvodu závady při vkladu nebyly zapsány, byl vklad narovnán a řešen Dodatkem č. 1 ke Smlouvě o vkladu části podniku OLP/3523/2011 v roce 2014.

Společnost neeviduje k majetku zástavní právo, u vybraného majetku je evidováno věcné břemeno. V období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 nebyly realizovány žádné dílčí změny u nemovitého majetku.

Vývoj vybraného dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1. včetně uvedení přírůstků a úbytků dlouhodobého majetku.

Majetek nevykázaný v rozvaze: jedná se o drobný dlouhodobý majetek účtovaný při pořízení přímo do nákladů a evidovaný v podrozvahové evidenci ve výši 18.908 tis. Kč (z toho 184 tis. Kč drobný nehmotný majetek) k 31. 12. 2023. Aktuální reálná hodnota tohoto majetku je zanedbatelná, neboť tento majetek je ve většině případů značně opotřeben.

Společnost vykazuje k 31. 12. 2023 opravnou položku k dlouhodobému majetku v užívání ve výši 0 Kč a opravnou položku ve výši 208 tis. Kč tvořenou k nedokončenému dlouhodobému hmotnému majetku, který je představován zejména projektovými pracemi a přípravnými náklady na investiční projekty, které byly pozastaveny nebo odloženy.

##### 4.2. Zásoby

Zásoby spotřebované společností v účetním období 2023 byly použity k zajištění údržby silnic především II. a III. třídy, materiálová náročnost odpovídá oborovému srovnání a kvalitativním požadavkům na zimní a běžnou údržbu silnic. Stav zásob k 31. 12. 2023 odpovídá odběratelem (LK) požadovanému sezónnímu zásobení posypovými materiály.

Přehled stavu zásob v tis. Kč k 31. 12. 2023

Stav materiálových zásob (bez PHM) k 1. 1. 2023	39 706
Stav PHM k 1. 1. 2023	1 787
Opravná položka k materiálu k 1. 1. 2023 celkem	-4 022
Pořízení materiálových zásob vč. PHM v účetním období 2023	127 739
Spotřebované materiálové zásoby vč. PHM v období	127 396
Stav materiálových zásob (bez PHM) k 31. 12. 2023	39 645
Stav PHM k 31. 12. 2023	2 191
Opravná položka k materiálu k 31. 12. 2023 celkem	-3 649
Nedokončená výroba	1 821
<b>Zásoby (netto) celkem k 31. 12. 2023</b>	<b>40 008</b>

Opravná položka byla stanovena na základě analýzy doby obratu zásob a jejich potenciální využitelnosti.

##### 4.3. Pohledávky

Společnost eviduje k rozvahovému dni nevyrovnané krátkodobé pohledávky za odběrateli (brutto) ve výši celkem 58.710 tis. Kč dle kategorie splatnosti:

a) pohledávky z obchodního styku v termínu splatnosti, se splatností v následujícím roce ve výši 58.370 tis. Kč. Jedná se převážně o pohledávky za Krajskou správu silnic Libereckého kraje (celkem 47.280 tis. Kč) za poskytnuté služby při údržbě silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji.

b) pohledávky z obchodního styku po splatnosti v tisících Kč:

po splatnosti	do 30 dní	do 60 dní	do 90 dní	do 120 dní	120-365	nad 365	celkem
	315	1	2	0	2	20	340
<b>Celkem</b>							<b>340</b>

U pohledávek po splatnosti nad 30 dnů ve výši 25 tis. Kč byly vytvořeny opravné položky ve 100% výši.

<b>c) krátkodobé poskytnuté provozní zálohy v tisících Kč:</b>	
vodné	0
zemní plyn	0
elektrická energie	0
ostatní	381
<b>Celkem krátkodobé zálohy k 31. 12. 2023</b>	<b>381</b>

<b>d) jiné pohledávky v tisících Kč:</b>	
kauce	244
pohledávky za zaměstnanci (půjčka poskytnutá zaměstnanci)	0
<b>Celkem jiné pohledávky</b>	<b>244</b>
Stát – daňové pohledávky	0*
Dohadné účty aktivní	1.020
Časové rozlišení aktiv – náklady příštích období	1.259
Časové rozlišení aktiv – příjmy příštích období	5
<b>Žádné pohledávky společnosti nejsou kryty zástavním právem.</b>	

\*pohledávky a závazky z titulu daní (daně z příjmů, DPH, silniční daně, daně z nemovitosti a spotřební daně) jsou vykázány v rozvaze kompenzovaně v položce C.II.8.5 Stát - daňové závazky a dotace. V případě, že by byly vykázány zvlášť, tak daňové pohledávky by byly ve výši 1.747 tis. Kč a daňové závazky ve výši 6.575 tis. Kč.

#### 4.4. Závazky

Společnost eviduje následující krátkodobé závazky (v tis. Kč): **36.592 tis. Kč.**

• závazky k úvěrovým institucím	0
• závazky z obchodních vztahů (k dodavatelům)	17.307
• závazky z obchodních vztahů (ostatní závazky)	0
• přijaté krátkodobé zálohy	4
• závazky z pracovněprávních vztahů	8.070
• závazky ze SP a ZP	4.446
• daňové závazky (DPH, daň z mezd a ostatní nepřímé daně)	4.828*
• jiné závazky	167
• dohadné účty pasivní	1.770
Časové rozlišení pasiv – výdaje příštích období	0
Časové rozlišení pasiv – výnosy příštích období	0

Účetní jednotka nemá žádné závazky, které by nebyly uvedeny v účetnictví.

Účetní jednotka má u Komerční banky vystaveny bankovní záruky zřízené v souvislosti s realizovanými zakázkami pro Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD). Jedná se o tyto bankovní záruky:

- 9.204.000,- Kč platnost záruční listiny do 16. 10. 2025 (zajištění zimní a běžné údržby vybraných úseků dálnic a silnic I. Třídy na období po 1. 5. 2017 v oblasti 09 – zak. č. 640577)
- 969.922,- Kč platnost záruční listiny do 31. 1. 2026 (LK běžná letní údržba silnic I. Třídy v Libereckém kraji – zak. č. 508088)
- 87.543,- Kč platnost záruční listiny do 31. 10. 2024 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Liberec)
- 72.148,- Kč platnost záruční listiny do 31. 10. 2024 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Česká Lípa)
- 73.899,- Kč platnost záruční listiny do 31. 10. 2024 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Semily)
- 68.918,- Kč platnost záruční listiny do 31. 10. 2024 (LB Stromoví – zak. č. Z2020-014470, stř. Jablonec n/Nisou)

Společnost neuzavřela v účetním období roku 2023 žádné transakce se spřízněnými stranami, které by nebyly uzavřeny za běžných obchodních podmínek.

#### 4.5. Rezervy

Položka	Rezerva na soudní spory	Rezerva na daň z příjmu	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2023	0	0	5 189	5 189
Tvorba rezerv	0	0	3 652	3 652
Čerpání rezerv	0	0	2 300	2 300
Zůstatek k 31. 12. 2023	0	0	6 541	6 541

Společnost v účetním období 2023 vytvořila ostatní rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 1.474 tis. Kč, dále pokračovala v tvorbě rezervy ve výši 2.178 tis. Kč jako garance z uplatněných reklamací odběratelů a vad, při dodržení uplatněné metody výpočtu ve výši 3 % z obrátu stavebních oprav komunikací, a rozpustila nevyčerpanou rezervu z roku 2020 ve výši 1.269 tis. Kč. Dále také rozpustila rezervu na nevyčerpané dovolené ve výši 1.031 tis. Kč z minulého období.

#### 4.6. Vlastní kapitál

a) Přehled pohybu vlastního kapitálu je uveden v Příloze č. 2. Výkaz vlastního kapitálu je zpracován se zohledněním dopadů oprav chyb minulých účetních období souvisejících s výsledkem hospodaření (Výkazem zisku a ztráty) již uzavřených účetních období 2019/2020 a 2020/2021. Počáteční stav vlastního kapitálu tak odráží jeho hodnotu k 1. 1. 2023 po provedení těchto oprav.

AÚ	Položka Vlastního kapitálu	v Kč
411000	Základní kapitál	267 000 000
412000	Emisní ážio	163 000 000
421000	Zákonný rezervní fond	1 900 000
423100	Sociální fond	2 951 014
423200	Fond odměn	300 000
426000	Jiný výsledek hospodaření minulých let	1 798 809
428000	Nerozdělený zisk z minulých let	0
428100	Nerozdělený zisk z minulých let – Fond rozvoje	82 529 363
431000	Hospodářský výsledek 2023	27 790 249
<b>Vlastní kapitál celkem v Kč</b>		<b>547 269 435</b>

b) Základní kapitál a emisní ážio (v tis. Kč):

- Základní kapitál 267 000
- Emisní ážio 163 000

Základní kapitál je složen z 2.670 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100.000, - Kč.

c) Usnesením č. 1132/23/RK ze dne 20. 6. 2023 schválila Rada Libereckého kraje v postavení valné hromady společnosti účetní závěrku a výroční zprávu Silnice LK a.s. za účetní období prodlouženého hospodářského roku 2021/2022 (období 1. 10. 2021 - 31. 12. 2022) a rozhodla o převedení části zisku ve výši 19.551 tis. Kč do fondu rozvoje společnosti. Dále rozhodla o převedení zbylé části zisku ve výši 3.000 tis. Kč do sociálního fondu. Do sociálního fondu byl dále zaznamenán v účetním období 2023 přírůstek 47 tis. Kč ostatní položky mimo rozdělení zisku.

d) K 31. 12. 2023 vykazuje společnost celkový Výsledek hospodaření minulých let ve výši: 84.328 tis. Kč, který se skládá:

- Nerozdělený zisk z minulých let – fond rozvoje: 82.529 tis. Kč.

- Nerozdělený zisk z minulých let: 0 Kč.
- Jiný výsledek hospodaření minulých let: 1.799 tis. Kč

#### 4.7. Daň z příjmu splatná a odložená

##### a) Splatná

Společnost vykázala k 31. 12. 2023 výsledek hospodaření ke zdanění 27.790 tis. Kč. Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšující a snižující základ daně a uplatněním daňových odpisů) **je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč.**

##### b) Odložená

Odložená daňová pohledávka nebyla vykazována k 1. 1. 2023 na základě aplikovaných účetních politik a v souladu se zásadou opatrnosti.

Na základě kvantifikace dočasných rozdílů mezi daňovou a účetníází aktiv a pasiv byla kvantifikována výše **odložené daně k 31. 12. 2023**. Z této kvantifikace **odložené daně** vyplývá **odložená daňová pohledávka ve výši 17.389 tis. Kč** (viz tabulka níže).

(v Kč)	Účetní báze	Daňová báze	Dočasné rozdíly: daňová – účetní báze	Sazba daně	Odložená daňová pohledávka (+)/ Odložený daňový závazek (-)
Zůstatková cena hmotného/nehmotného majetku	395 264 883	465 903 004	70 638 121	21%	14 834 005
Dlouhodobý majetek	-207 636	0	207 636	21%	43 604
Pohledávky (opravné položky)	-25 464	-25 464	0	21%	0
Zásoby (opravné položky)	-3 648 865	0	3 648 865	21%	766 262
Rezervy	-6 541 322	0	6 541 322	21%	1 373 678
Dohadné položky (Nezaplacené SP a ZP)	-1 769 505	0	1 769 505	21%	371 596
Neuplatněná daňová ztráta z minulých let	0	0	0	21%	0
<b>Odložená daňová pohledávka (+) / daňový závazek (-)</b>			<b>82 805 449</b>	<b>21%</b>	<b>17 389 144</b>

- Na základě aplikovaných účetních politik a v souladu se zásadou opatrnosti, společnost **odloženou daňovou pohledávku vykazovat v účetních knihách nebude** tak, aby nebyl nadhodnocován výsledek hospodaření a vlastní kapitál v účetní závěrce, neboť v současné době neexistuje významná pravděpodobnost, že tato odložená daňová pohledávka bude v budoucích obdobích amortizována proti budoucím ziskům a kladným daňovým základům.
- Výše odložené daně bude opakovaně kalkulována při sestavení každé následující účetní závěrky. Bude-li nadále odložená daňová pohledávka kvantifikována, dojde vždy opětovně k posouzení, zda existují objektivní podmínky pro její zaúčtování a správné vykázání v účetních výkazech.

#### 4.8. Výnosy z běžné činnosti podle druhu

Společnost dosáhla v období 2023 následující výnosy v tis. Kč:

Výnosy (v tis. Kč)	Celkem 1-12/2023	Celkem 10/2021-12/2022
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb</b>	<b>415 299</b>	<b>436 574</b>
z toho: tržby za údržbu silnic I. třídy	40 998	47 429
tržby za údržbu silnic II. a III. třídy – běžná údržba	215 268	208 179
tržby za údržbu silnic II. a III. třídy – zimní údržba	133 261	151 959
tržby z pronájmů	1 299	719
ostatní tržby z prodeje služeb	24 473	28 287

Tržby z prodeje zboží	3 728	5 205
Ostatní provozní výnosy	5 461	6 571
z toho: tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 818	1 372
tržby z prodeje materiálu	66	40
smluvní pokuty a úroky z prodlení	6	1
jiné provozní výnosy	3 571	5 158
z toho: náhrady škod od pojišťoven, PO a FO	2 246	3 743
z toho příspěvky od ZP – testy na COVID-19	0	89
z toho prodej dřeva, kovového odpadu	96	203
z toho inventarizační přebytek	39	66
z toho výnosy z přefakturace telefonů, PHM, mezd	1 067	1 063
z toho ostatní drobné provozní výnosy	129	0
z toho bonusy a drobné provozní výnosy	-6	-6
Úroky z běžného účtu a termínovaných vkladů	2 904	1 116
Kurzové zisky	4	8
<b>Celkem (v tis. Kč)</b>	<b>427 396</b>	<b>449 475</b>

#### 4.9. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Osobní náklady společnosti za období 2023 v tis. Kč:

Osobní náklady (v tis. Kč)	Celkem 1-12/2023	Celkem 10/2021-12/2022
Mzdové náklady	97 250	104 657
z toho: odstupné	98	0
z toho: OON	996	912
Odměny členům představenstva a dozorčí rady	5 326	5 730
Zákonné sociální pojištění	25 522	27 356
Zdravotní pojištění	9 264	9 951
Úrazové pojištění zaměstnanců, jiné pojištění	544	597
Sociální náklady – penzijní připojištění, stravenky, ochranné nápoje	2 383	2 585
<b>Osobní náklady celkem (v tis. Kč)</b>	<b>140 289</b>	<b>150 876</b>

Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva společnosti jsou uzavřeny bez souběhu s pracovní smlouvou. Tyto smlouvy jsou uzavřeny v souladu s ustanovením § 59 a 60 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech a byly schváleny valnou hromadou společnosti dne 11. 8. 2020.

Členům statutárních, kontrolních a řídicích orgánů **nebyly poskytnuty žádné zápůjčky, zálohy, závdavky, úvěry či záruky**. Bývalým členům uvedených orgánů nevznikly ani nebyly sjednány penzijní závazky.

Celkový stav zaměstnanců společnosti byl optimalizován k celkovému finančnímu objemu zakázky údržby silnic Libereckého kraje a vzhledem k požadavku na sezónní výkon pracovní činnosti při zajištění zimní údržby komunikací. K 31. 12. 2023 společnost zaměstnávala celkem **231 pracovníků** (včetně členů orgánů společnosti): 165 zaměstnanců dělnických kategorií, 66 THP (včetně 9 členů orgánů společnosti).

- Personál společnosti je pro sezónní výkon zimní údržby pravidelně navyšován o zaměstnance pro výkon zimní údržby v kategorii tzv. sezónních řidičů a dispečerů zimní údržby → tito pracovníci vykonávají pracovní činnosti dle smluv na dobu určitou nebo na základě dohod o provedení práce.



Tabulka zachycuje vývoj počtu FTE k datům sestavení účetní závěrky:

FTE (Full Time Equivalent: počet plných pracovních úvazků)	30.9.2019 FTE	30.9.2020 FTE	30.9.2021 FTE	30.09.2022 FTE	31.12.2022 FTE*	31.12.2023 FTE
Dělníci	139,5	144,1	146	147	158	150
Režijní výkonní pracovníci	15,7	16	14	16	15	14
Pomocně obslužný personál	0	0	0	0,1	0,1	0,1
<b>Dělníci a obslužný personál</b>	<b>155,3</b>	<b>160,1</b>	<b>160</b>	<b>163,1</b>	<b>173,1</b>	<b>172,1</b>
THP	42	44	42	42	59	54,6
Výkonný management	2	2	3	3	3	3
Celkem personál Silnic LK (FTE)	199,3	206,1	205	208,1	235,1	229,7

\* Prodloužený hospodářský rok přechodem na období kalend. roku – pro porovnatelnost stav k 30.09.2022

#### 4.10. Předpokládaný vývoj hospodaření v roce 2024

V návaznosti na splnění střednědobého plánu představenstva, zajištění stability a efektivnosti společnosti prokazatelně daného dosaženým obratem roku 2023 vyvíjí společnost svými kroky k zajištění objemu zakázek dosažení minimálně stejného obratu a výsledku hospodaření v roce 2024. Z toho vyplývá, že dodržení zásady nepřetržitého trvání podniku v krátkodobém horizontu není ohroženo.

#### 4.11. Návrh na rozdělení hospodářského výsledku

Společnost vykázala za účetní období roku 2023 zisk ve výši 27.790 tis. Kč.

V souladu se zák. č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech a úplného znění stanov společnosti navrhne společnost valné hromadě k rozhodnutí převést část zisku ve výši 3.000 tis. Kč do sociálního fondu společnosti. Dále společnost navrhuje navýšit základní kapitál společnosti o 100.125 tis. Kč (tvořeno prostředky ve výši 80.000 tis. Kč z fondu rozvoje a prostředky ve výši 20.125 tis. Kč z VH účetního období 2023). Zbýlé prostředky z VH účetního období 2023 ve výši 4.665 tis. Kč navrhuje společnost převést do fondu rozvoje.

V Jablonci nad Nisou, dne 19.4.2024

Ing. Petr Správka  
předseda představenstva

Zdeněk Sameš  
místopředseda představenstva

## 1. Vývoj dlouhodobého majetku

Příloha č.1

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (Stálá aktiva)	Software (013/073)	Goodwill (015/075)	Budovy stavby (021/081)	Dopravní prostředky, stroje a zařízení (022/082)	Pozemky (031)	Pořízení DHNM (041)	Pořízení DHM (042+094)	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>								
Počáteční zůstatek k 1.1.2023	3 232	0	234 708	425 025	46 944	0	35 378	745 287
Přírůstky	0	0	59 504	13 311	89	0	41 173	114 077
Přeúčtování	0	0			0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	- 4 357	0	0	-74 220	-78 577
Konečný zůstatek k 31.12.2023	3 232	0	294 212	433 979	47 033	0	2 331	780 787
<b>Oprávký</b>								
Počáteční zůstatek k 1.1.2023	-3 112	0	-63 186	-281 058	0	0	- 1 046	-348 402
Přírůstky	-50	0	-7 160	-35 312	0	0	0	-42 522
Úbytky	0	0	0	4 357	0	0	838	5 195
Konečný zůstatek k 31.12.2023	-3 162	0	-70 346	- 312 014	0	0	-208	-385 730
<b>Netto hodnota Stálých aktiv</b>								
1.1.2023	120	0	171 522	143 967	46 944	0	34 332	396 885
31.12.2023	70	0	223 866	121 965	47 033	0	2 123	395 057

V Jablonci nad Nisou, dne 19.4.2024

Ing. Petr Správka  
předseda představenstvaZdeněk Sameš  
místopředseda představenstva

## 2. Vývoj vlastního kapitálu - Příloha č.2

<b>Přehled o změnách vlastního kapitálu</b>		Ochodní firma nebo jiný název účetní jednotky <b>Silnice LK a.s.</b>
ke dni ..... <b>31.12.2023</b> .....		Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání (zápis se od bydliště)
(v celých tisících Kč)		<b>Československé armády 4805/24</b>
<b>IČO</b>		<b>Jablonec nad Nisou</b>
<b>28746503</b>		<b>PSČ 466 05</b>

Označení	TEXT	Číslo řádku	Počáteční stav	Přírůsky	Úbytky	Koncový stav
a	b	c	1	2	3	4
A.	Vlastní kapitál	11	521 552	50 388	24 671	547 269
A.I.	Základní kapitál celkem	12	267 000			267 000
A.I.1.	Základní kapitál	13	267 000			267 000
A.I.1.1.	Základní kapitál zapsaný v OR	14	267 000			267 000
A.I.1.2.	Základní kapitál nezapsaný v OR	15				
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	16				
A.I.3.	Změny základního kapitálu	17				
A.II.	Ažio a kapitálové fondy	18	163 000			163 000
A.II.1.	Ažio	19	163 000			163 000
A.II.2.	Kapitálové fondy	20				
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	21				
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	22				
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	23				
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	24				
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	25				
A.III.	Fondy ze zisku	26	4 224	3 047	2 120	5 151
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	27	1 900			1 900
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	28	2 324	3 047	2 120	3 251
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	29	87 328	19 551	22 551	84 328
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	30	85 529	19 551	22 551	82 529
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	31				
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	32	1 799			1 799
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	33		27 790		27 790
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	34				

Sestaveno dne:  15. 4. 2024	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání

V Jablonci nad Nisou, dne 19. 4. 2024

Ing. Petr Šprávka  
předseda představenstva

Zdeněk Sameš  
místopředseda představenstva

### 3. Přehled o peněžních tocích - Příloha č. 3

#### Přehled o peněžních tocích

Cash-flow

ke dni 31.12.2023

(v celých tisících Kč)

IČO
28746503

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Sílčice LK a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání (zář: se od bydliště)

Československé armády 4805/24  
Jablonec nad Nisou  
PSČ 466 05

1.1.2023 - 31.12.2023 1.10.2021 - 31.12.2022

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžnem	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	01	68 568	56 602
[A]	Peněžní toky z hlavních výdělečných činností (provozní činnosti)	02		
Z.	Účetní zisk nebo ztrata před zdaněním	03	27 790	22 551
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	04	37 965	56 463
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatku ceny prod. stálých aktiv, a umělé opr. položky s. náov. majetku (+/-)	05	42 393	57 241
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	06	165	763
A.1.3.	Zisk (ztrata) z prodeje stálých aktiv (-/+)	07	-1 689	-698
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku	08		
A.1.5.	Vyúčtované náklad úroků (+) s výjimkou úroků zahrn. do ocenění dlouhodob. majetku, a vyúčtované výnosy úroků (-)	09	-2 904	-843
A.1.6.	Ostatní nepeněžní operace	10		
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	11	65 755	79 014
A.2.	Změny stavu nepeněžních položek pracovního kapitálu	12	-3 372	-13 726
A.2.1.	Zm. stavu pohled. z provoz. činnosti (+/-) akt. účt. čas. rozlišení a dohad. účt. aktivních	13	-3 435	-16 036
A.2.2.	Změna stavu krátkod. závazků z provoz. činnosti (+/-) pasivních účtů čas. rozlišení a dohad. účt. pasivních	14	-39	6 122
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	15	102	-3 812
A.2.4.	Změna stavu krátkodob. finanč. majetku nespadaajícího do peněž. prostředků a ekvivalentů	16		
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	17	62 383	65 288
A.3.	Vyplácené úroky s výjimkou úroků zahrn. do ocenění dlouhodob. majetku (-)	18		-274
A.4.	Přijaté úroky (+)	19	2 904	1 116
A.5.	Zaplacena daň z příjmů a domélní daně za minulá období (-)	20		
A.7.	Přijaté podíly na zisku (+)	21		
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22	65 287	66 130
[B]	Peněžní toky z investiční činnosti	23		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	24	-39 810	-45 174
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	25	1 818	1 372
B.3.	Zapůjčky a úvěry spřízněným osobám	26		
B.4.	Ostatní toky v investiční činnosti	27		
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	28	-37 992	-43 802
[C]	Peněžní toky z finančních činností	29		
C.1.	Dopady změn dlouhodob. závazků, popř. takových krátkodob. závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	30		-8 293
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31	-2 120	-2 069
C.2.1.	Zvýšení peněž. prostřed. a peněž. ekv. z titulu zvýš. základ. kapitálu, emis. azia, event. nár. fondů včetně záloh na toto zvýšení (+)	32		
C.2.2.	Vyplácení podílů na vlastním kapitálu společnostem (-)	33		
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	34		
C.2.4.	Úhrady ztráty společníky (+)	35		
C.2.5.	Příjmy platby na vrub fondů (-)	36	-2 120	-2 069
C.2.6.	Vyplácené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně	37		
C.3.	Ostatní změny v oblasti financování	38		
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	39	-2 120	-10 362
F.	Číslo zvýšení/snížení peněžních prostřed.	40	25 175	11 966
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	41	93 743	68 568

V Jablonci nad Nisou, dne 19.4.2024

Ing. Petr Správka  
předseda představenstva

Zdeněk Sameš  
místopředseda představenstva

## **Zpráva o vztazích za účetní období 2023 období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023**

Tato zpráva statutárního orgánu společnosti Silnice LK a.s. o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, dále jen „zpráva o vztazích“, byla vypracována podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „ZOK“) a zohledňuje období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, účetní období kalendářního roku.

S odkazem na ustanovení § 82 odst. 3 ZOK zde uvádíme, že statutární orgán nemá k dispozici potřebné informace k zobrazení kompletní struktury vztahů mezi osobami dle § 82 odst. 1 ZOK, konkrétně k identifikaci všech osob ovládaných stejnou ovládající osobou, tedy Libereckým krajem. Proto je v této zprávě uvedena pouze struktura vztahů s těmi osobami dle § 82 odst. 1 ZOK, se kterými má společnost Silnice LK a.s. smluvní či obchodní vztahy.

### **A. Struktura vztahů, úloha ovládané osoby, způsob a prostředky ovládní**

#### **1. Ovládající osoba**

Právníká osoba: **Liberecký kraj**  
Se sídlem na adrese: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec  
IČ: 70891508

*(dále jen „ovládající osoba“)*

#### **2. Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy o vztazích**

Obchodní firma: **Silnice LK a.s.**  
Se sídlem na adrese: Československé armády 4805/24  
466 05 Jablonec nad Nisou  
IČ: 28746503  
Způsob ovládní: ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

*(dále jen „ovládaná osoba“)*

#### **3. Propojené osoby, se kterými měla ovládaná osoba v průběhu roku 2023 vztahy**

Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou; zpráva o vztazích uvádí pouze tu propojenou osobu, se kterou má ovládaná osoba smluvní či obchodní vztahy.

Příspěvková organizace: **Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.**  
Se sídlem na adrese: České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec  
IČ: 70946078  
Způsob propojení: ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace

*(dále jen „KSS LK, p.o.“)*

#### **4. Způsob a prostředky ovládní**

Ovládající osoba uplatňovala svůj vliv v ovládané osobě přímo jako jediný akcionář. Společnost Silnice LK a.s. jako ovládaná osoba je objektem přímého ovládní a ovládající osoba ji ovládá přes rozhodnutí Rady LK v působnosti jediného akcionáře. Ovládací smlouva mezi osobou ovládanou a osobou ovládající uzavřena nebyla.

### **5. Úloha ovládané osoby**

Ovládaná osoba zajišťuje údržbu pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji.

### **B. Přehled učiněných právních úkonů a ostatních opatření učiněných v účetním období 2023 přesahující 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby**

V účetním období 2023 nebyly učiněny právní úkony, ani nebyla přijata jiná opatření v zájmu nebo na popud propojených osob, které by se týkaly majetku, jež přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky.

### **C. Přehled významných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající**

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v účetním období 2023 v platnosti či uzavřeny tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33
- Darovací smlouva č. j. OLP/3255/2022 – finanční dar
- Smlouva o provedení stavby č. j. OLP/726/2021 – Silnice III/29037 Lučany nad Nisou, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/727/2021 – Silnice III/27244 Rynoltice, oprava propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1158/2021 – Silnice II/268 Nový Bor, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1 a 2
- Smlouva č. OLP/2028/2022, o centralizovaném zadávání poskytování telekomunikačních služeb
- Smlouva č. OLP/503/2022 – Silnice III/27243 Jitrava, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3739/2021 – Most ev.č. 278-008 Břevniště, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/631/2022 – Stavba Noviny pod Ralskem, místní komunikace na pozemku Libereckého kraje, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3740/2021 – Silnice II/278 Kotel, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/3741/2021 – Silnice III/28310 Stružinec, rekonstrukce propustku, včetně dodatku č. 2
- Smlouva č. OLP/5801/2018 o převodu práv a povinností z územního souhlasu
- Smlouva č. OLP/5537/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5539/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5540/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5541/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti

### **D. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami**

V účetním období 2023 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti tyto smlouvy:

- Smlouvě č. 2012021, včetně dodatků č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2019148, o nájmu prostor v areálu Liberec

- Smlouva č. 2023133, o nájmu kancelářských prostor ve školícím centru Sosnová

## **E. Ostatní informace**

Z výše uvedených vztahů ovládané osobě nevznikla žádná újma. Jiné právní úkony a opatření v zájmu propojených osob nebyly v účetním období 2023 učiněny.

### **1. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi osobami**

Výhoda těchto vztahů spočívá především v tom, že akciová společnost Silnice LK a.s. je pro svého akcionáře Liberecký kraj subjektem dlouhodobě zajišťující zimní a letní údržbu komunikací II. a III. tříd Libereckého kraje.

Kde KSS LK je subjektem dozorujícím činnosti společnosti Silnice LK a.s. pro Liberecký kraj dle příkazní smlouvy a je garantem čerpání finančních prostředků Libereckého kraje na běžnou letní a zimní údržbu silnic II. a III. tříd.

Nevýhodou výše zmíněné struktury je omezení společnosti Silnice LK a.s. v možnosti realizovat externí zakázky mimo smluvní vztahy výše zmíněných subjektů, a to dle Zákona o zadávání veřejných zakázek č. 134/2016 Sb. § 11 ve výši 20 % z celkového obrátu společnosti.

### **2. Ostatní**

Poskytnutá plnění a protiplnění probíhala ve sledovaném období za podmínek obvyklých v obchodním styku.

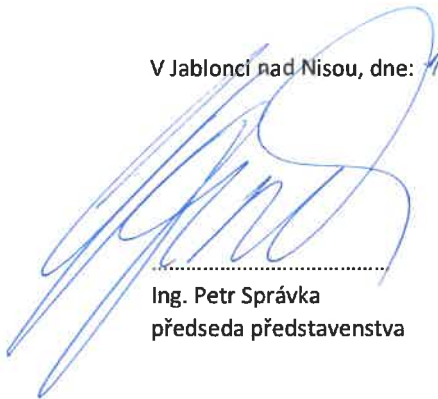
Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu.

Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi uloženými v sídle společnosti.

### 3. Závěr

Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.

V Jablonci nad Nisou, dne: 1.3.2024



.....  
Ing. Petr Správka  
předseda představenstva



.....  
Zdeněk Sameš  
místopředseda představenstva